



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE DESARROLLO
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL

Gonzalo Benigno Uscamayta Gonzales
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO
SERVICIO NACIONAL TEXTIL - SENATEX

Gestión 2024





Luis Arce Catacora
PRESIDENTE
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA





Zenón Mamani Ticona

MINISTRO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y
ECONOMÍA PLURAL





MARCO INSTITUCIONAL

MISIÓN Y VISIÓN

MISIÓN

Impulsar el cambio de la matriz productiva nacional a través del incremento de la agregación de valor a la producción primaria, transformación tecnológica, alza de la productividad, diversificación productiva y mayor generación de excedentes e ingresos en la producción textil, participando en la creación, consolidación, modernización y tecnificación de los emprendimientos productivos textiles del país.

VISIÓN

Ser el Servicio Nacional líder del Estado Boliviano, motor principal y dinamizador del Complejo Productivo Textil, eficaz, eficiente y pro activo con proyección y presencia nacional e internacional.

ARTICULACIÓN CON LA AGENDA PATRIÓTICA Y PDES 2021 – 2025



EJE 2

- Industrialización con de Sustitución de Importaciones.



META 2.1.

Impulsar Nuevas Industrias de Productos Estratégicos Orientadas a la Sustitución de Importaciones que permitan reducir nuestra dependencia de la Producción Externa.

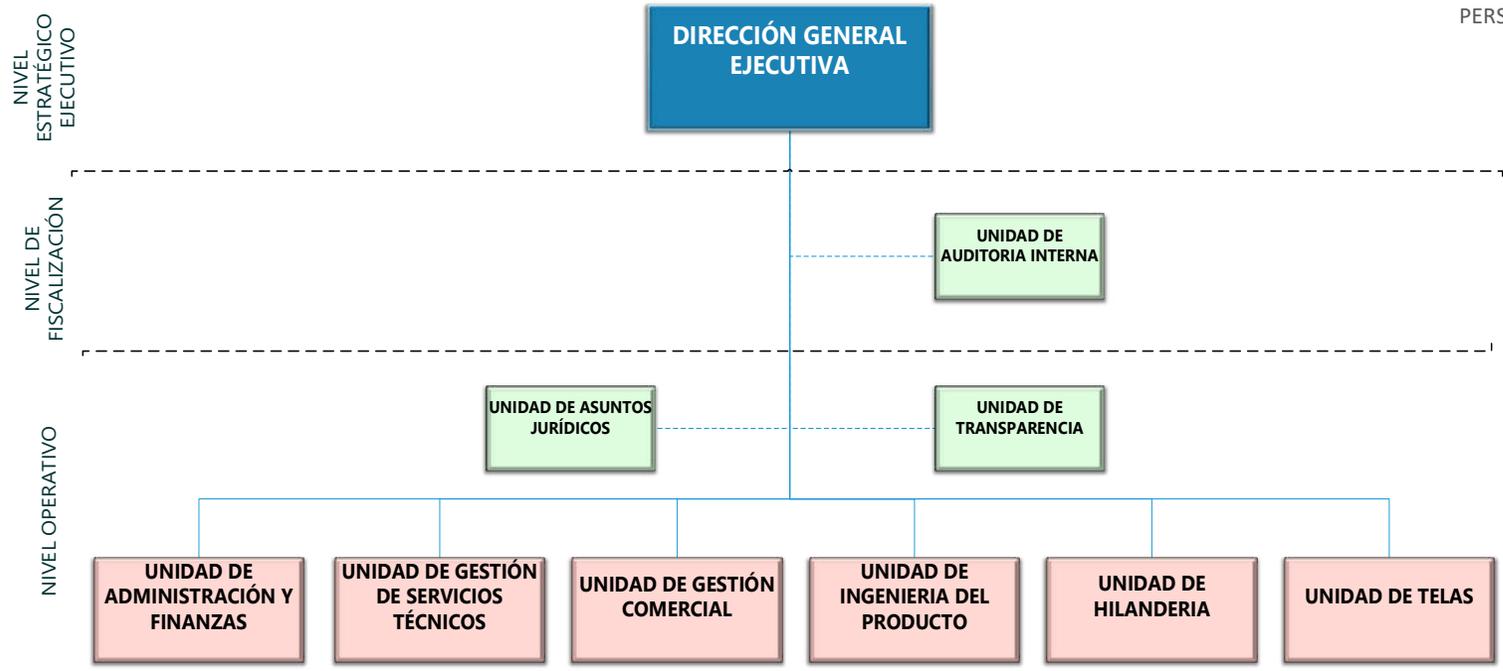
META 2.2.

Incrementar Volúmenes de Producción de Bienes de Consumo Importados y de Insumos, Bienes y Servicios Sustitutos de Importación.

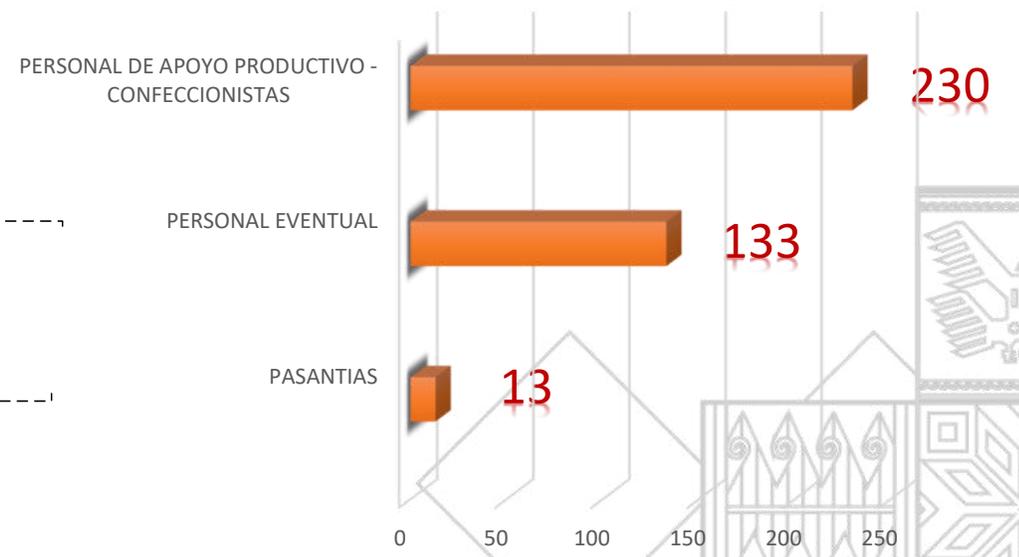


ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



RECURSOS HUMANOS



GENERACIÓN DE EMPLEO DIGNO



A photograph of a textile factory interior. In the foreground and middle ground, several large, cylindrical spools of white thread are visible, arranged in a row. The spools are mounted on a metal frame. The background shows more of the factory structure, including pipes and overhead lighting. The overall scene is brightly lit, with a clean and industrial atmosphere.

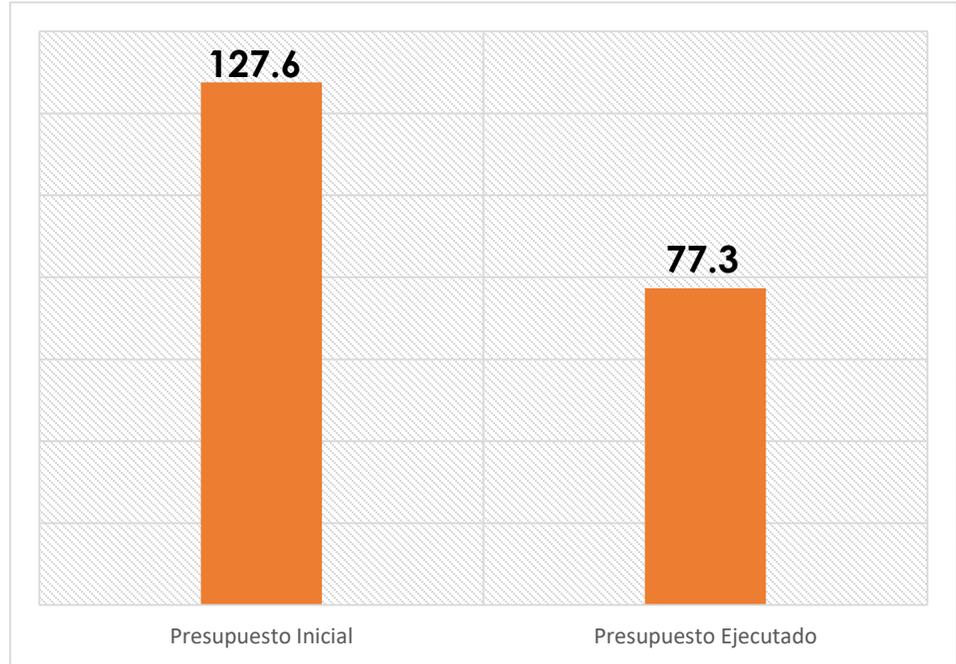
RESULTADOS DE GESTIÓN

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

Fuente	Organismo	Importe Bs
20	230	127,627,413
Recursos Específicos	Otros Recursos Específicos	
Total		127,627,413

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (Expresado en millones)



El SENATEX genera sus PROPIOS RECURSOS para su funcionamiento. NO recibe recursos del TGN.

Ejecución del **60.57 %** con relación al **presupuesto inicial**

Austeridad y Eficiencia



CONTRATACIONES 2024

MONTO (Bs)
Bs37.190.948

PROCESOS
300

ORDENES DE SERVICIO
144

ORDENES DE COMPRA
126

CONTRATO
12

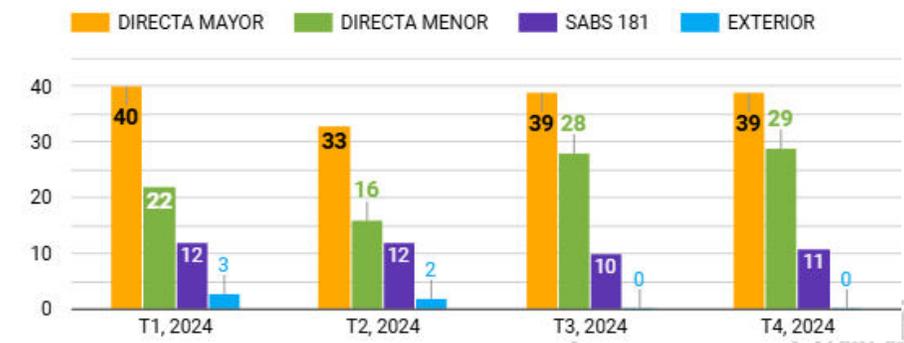
DEVENGADO
3

CANCELADO
15

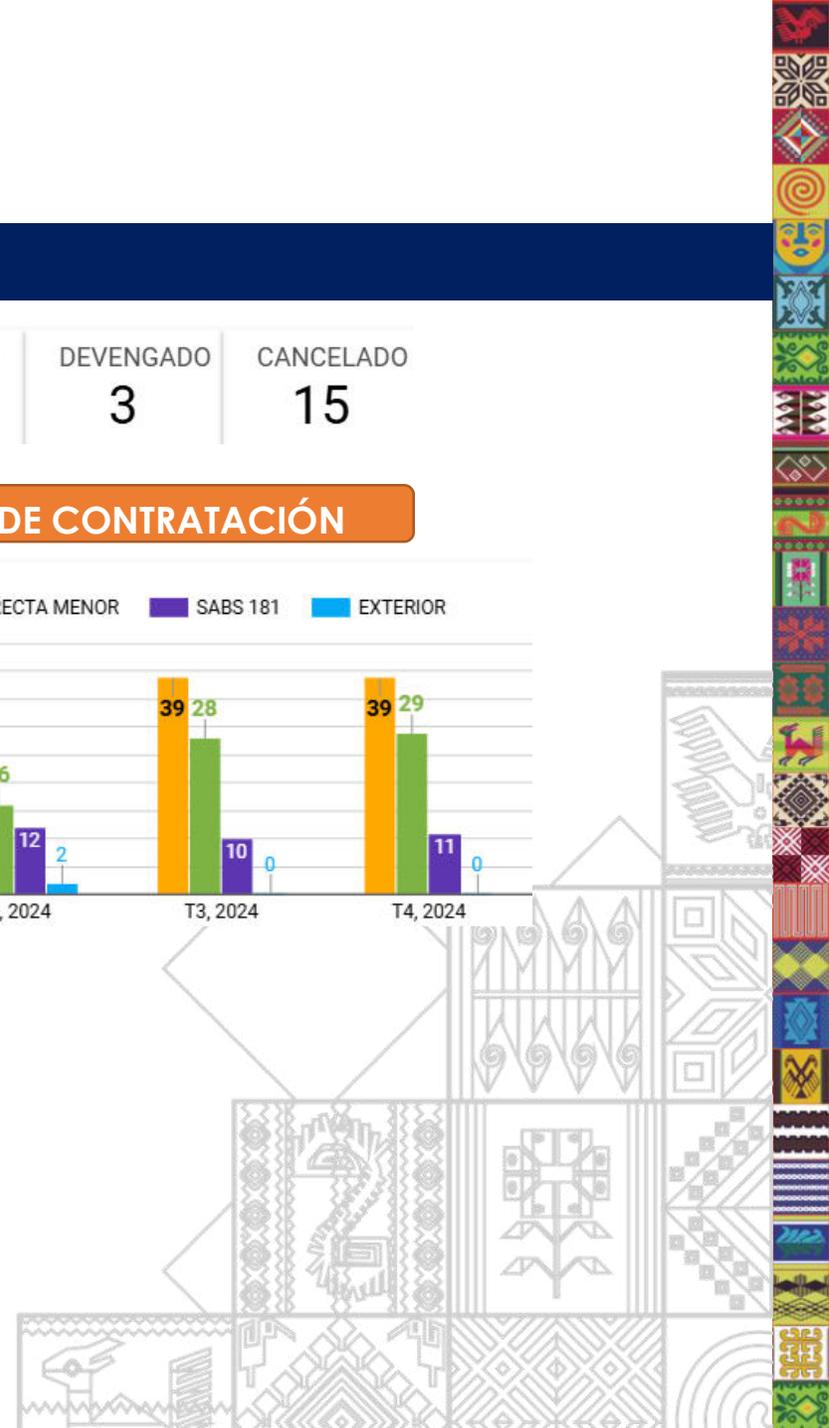
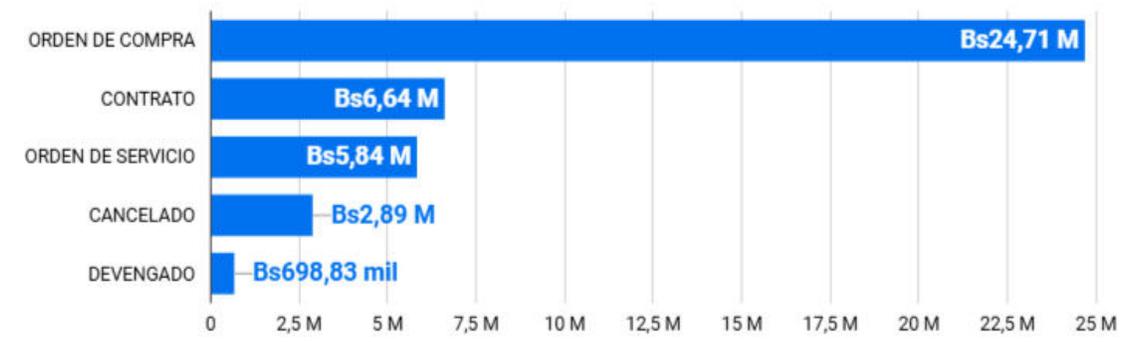
CONTRATACIONES POR TRIMESTRE



POR TIPO DE CONTRATACIÓN



POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN



PROBLEMAS Y DIFICULTADES ENFRENTADOS EN LA GESTIÓN 2024

a. Restricción de divisas para pagos a proveedores en el exterior (demoras de hasta 84 días en la efectivización de un pago al exterior)

b. Retrasos en el ingreso de recursos por pagos adeudados por producciones entregadas de hasta 3 meses (Min Def y GAMLP)

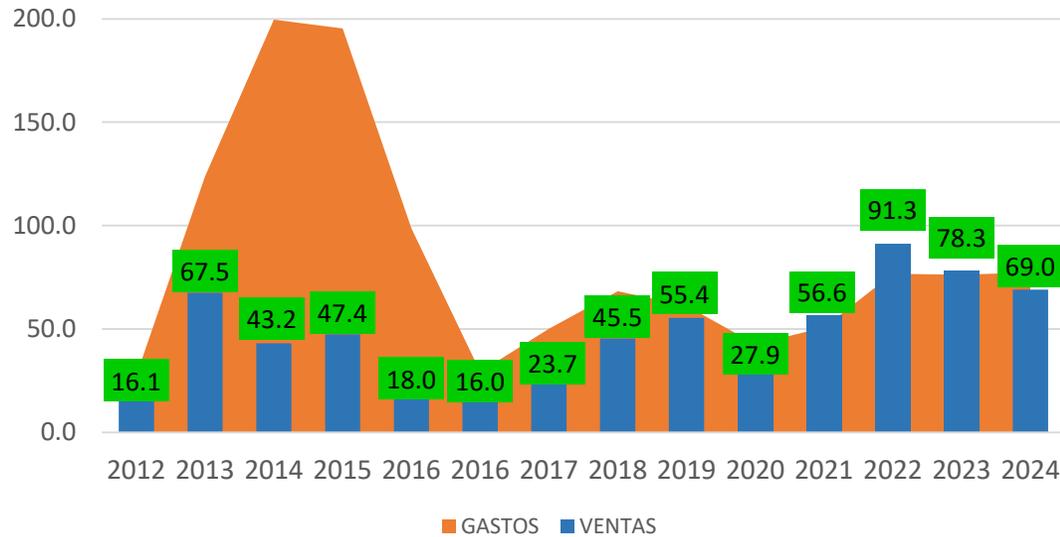
c. Retraso en la **Asignación de Cuota de Caja** y Retrasos en la efectivización de Pagos (Hasta 17 días durante el mes de octubre)

d. Incremento en precios de Materias Primas, Accesorios e Insumos, por subida del tipo de cambio en el Mercado Informal (Incremento de precios entre 30%, 40%, 50% hasta del 60%) -> tipo de cambio 11.25 Binance y 11.95 Banco BISA

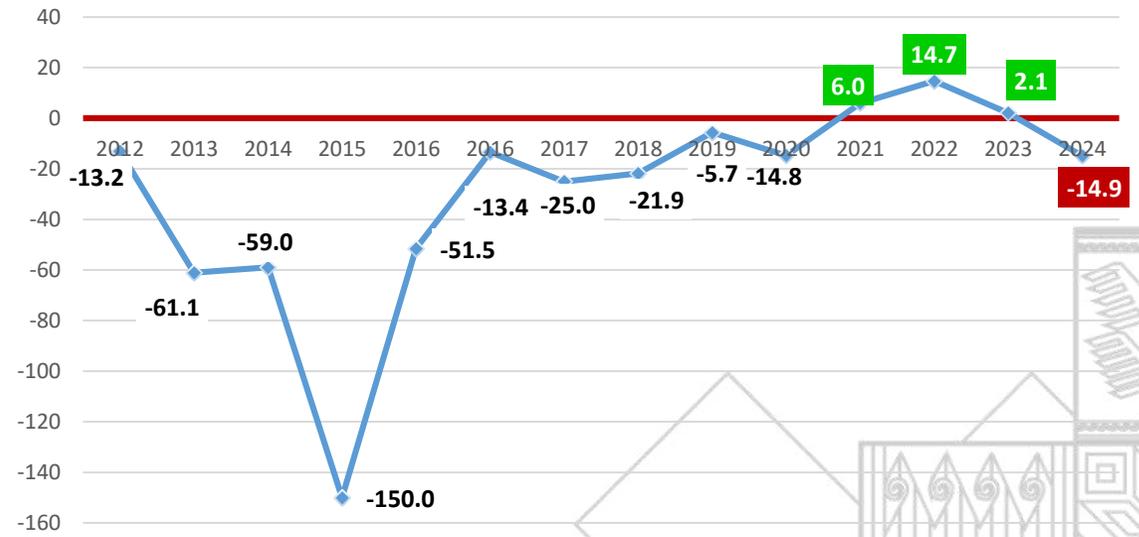
e. Resolución de Contratos por Falta de Liquidez y Divisas. (rescindieron contratos por Bs. 29.84 millones por falta de divisas)

RESULTADOS DEL EJERCICIO SEGÚN ESTADOS FINANCIEROS

VENTAS – GASTOS 2012 – 2024



RESULTADO DEL EJERCICIO GESTIONES 2012 AL 2024



SENATEX aportó Bs
4.389.647 al erario
nacional por cargas
impositivas

DESCRIPCION	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
INGRESOS	33.9	25.2	46.5	55.5	27.9	56.7	91.3	78.3	69.2
GASTOS	98.9	50.3	68.3	61.2	42.6	50.7	76.7	76.3	84.1
UTLIDA/PERDIDA	-65.0	-25.0	-21.9	-5.7	-14.8	6.0	14.7	2.1	-14.9
INCREMENTO/DECREMENTO INGRESO		-8.7	21.3	9.0	-27.7	28.8	34.6	-13.0	-9.1
INCREMENTO/DECREMENTO INGRESO %		-25.6%	84.3%	19.4%	-49.8%	103.5%	61.1%	-14.2%	-11.7%
INCREMENTO/DECREMENTO GASTO		-48.6	18.1	-7.1	-18.6	8.1	25.9	-0.4	7.8



Unidad de Hilandería

PRODUCCIÓN UNIDAD DE HILANDERÍA

Se cuenta con 7 máquinas continuas, 7 coneras y 2 Open End, que datan del año 2000. **Actualmente se trabaja con 4 continuas, 4 coneras y 1 Open End.**

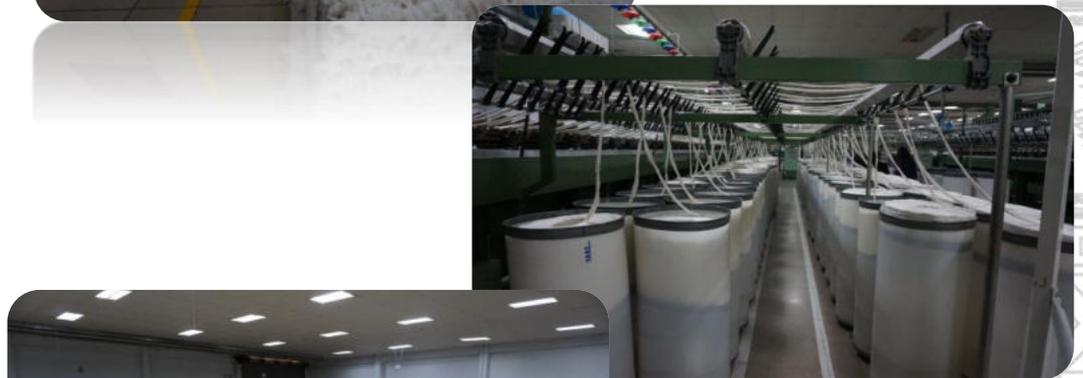
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN – GESTIÓN 2024

Área	Capacidad Instalada (kg/año)	Capacidad Efectiva (kg/año)	Capacidad Utilizada - Producción 2024 (kg/año)	% C.U/Instalada	% C.U/Efectiva	Turnos de Trabajo
HILO CARDADO	1,452,816.00	1,307,534.40	97,188.10	6.69%	7.43%	3 turnos
HILO PEINADO	1,230,375.27	922,781.45	427,398.50	34.73%	46.32%	3 turnos
HILO HEATHER			3,050.89	0.25%	0.33%	3 turnos
HILO OPEN END	252,285.32	227,056.79	222,122.33	88.04%	97.83%	3 turnos

Capacidad de producción efectiva mensual de 120 [Tn] de hilo de algodón.



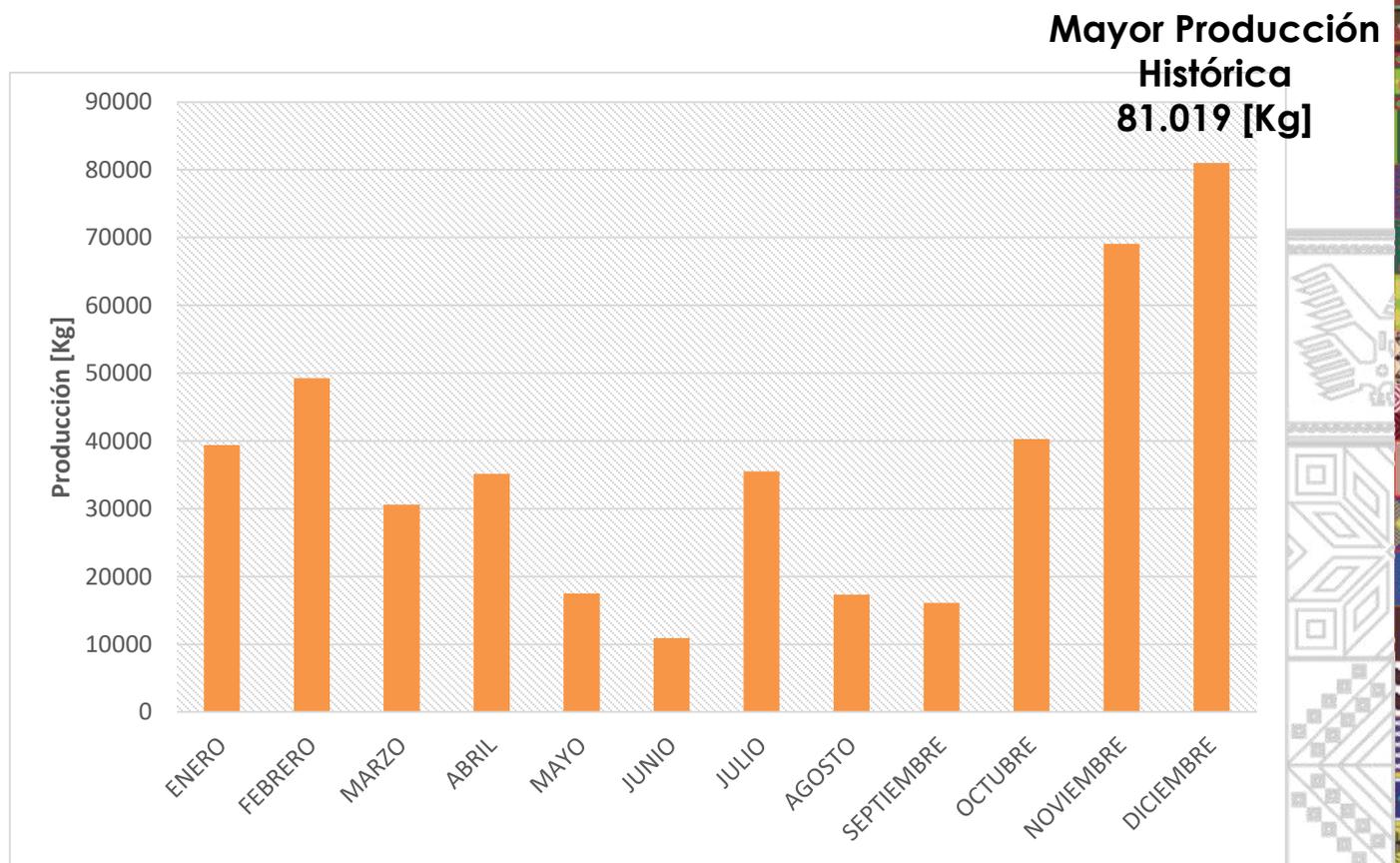
Algodón variedad UPLAND (100% Boliviano)



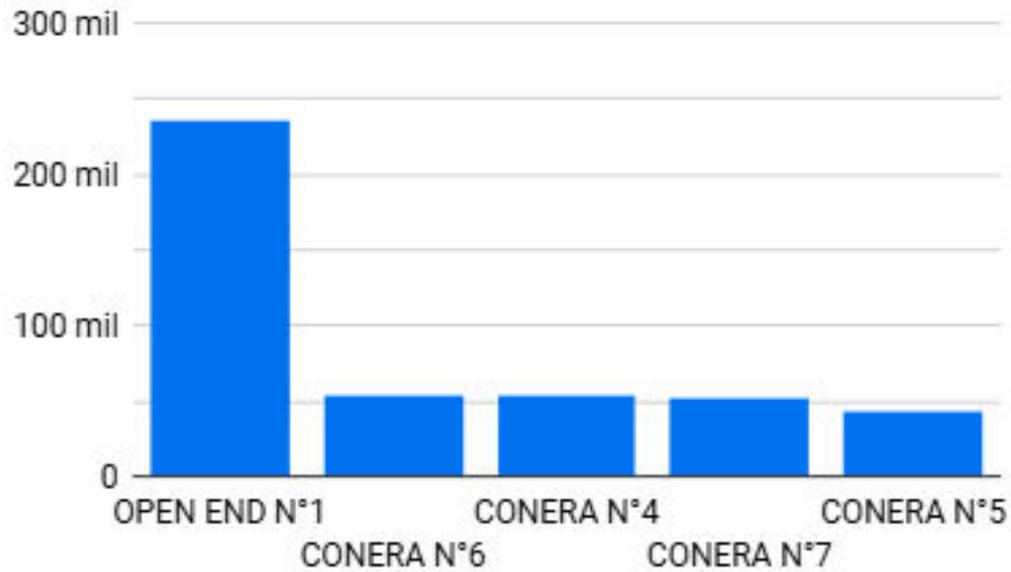
➔ Existen máquinas paradas por falta de repuestos que no existe en el mercado local. Pero se logro incrementar la capacidad productiva.

Gestión 2024
producción de hilo
442.117 [kg]

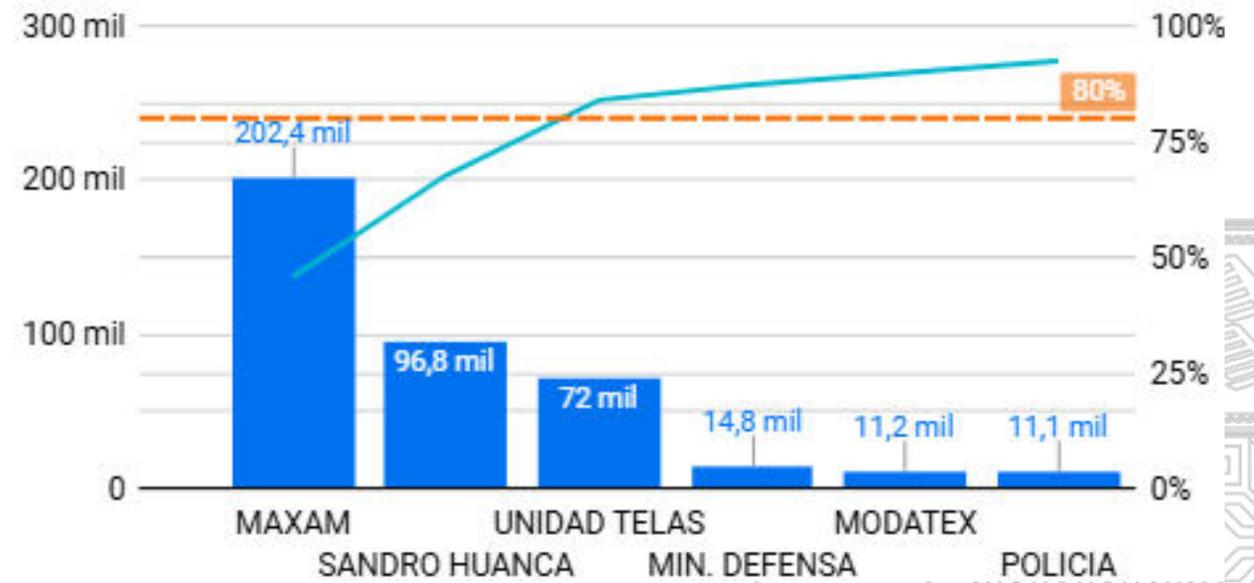
PRODUCCIÓN DE HILO GESTIÓN 2024



PRODUCCIÓN POR MÁQUINA [Kg]



PRODUCCIÓN POR CLIENTE [Kg]

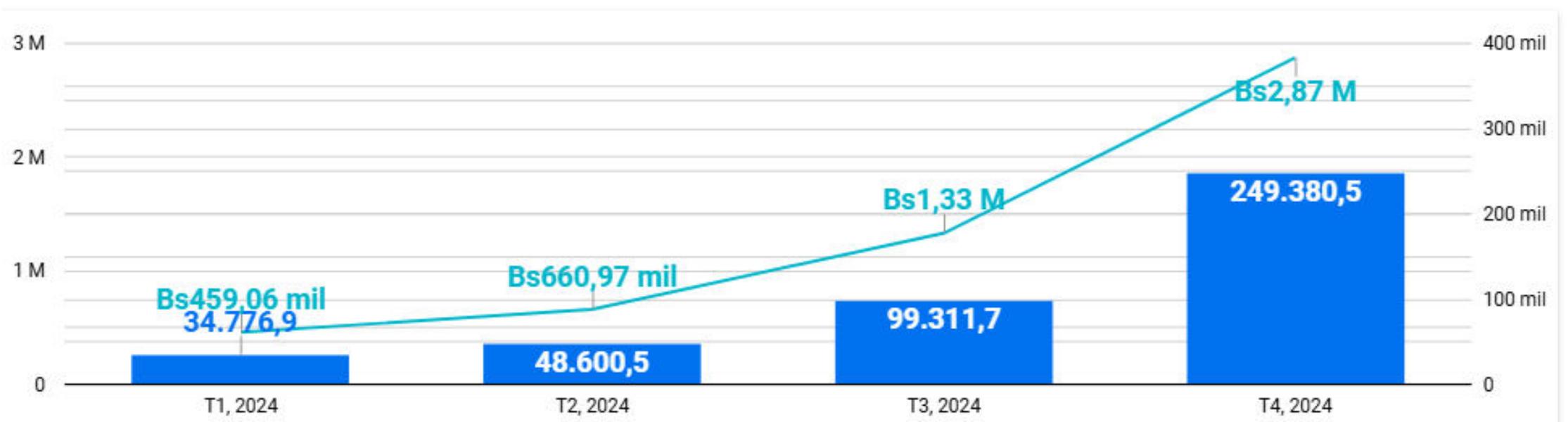


ADQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA UNIDAD DE HILANDERÍA

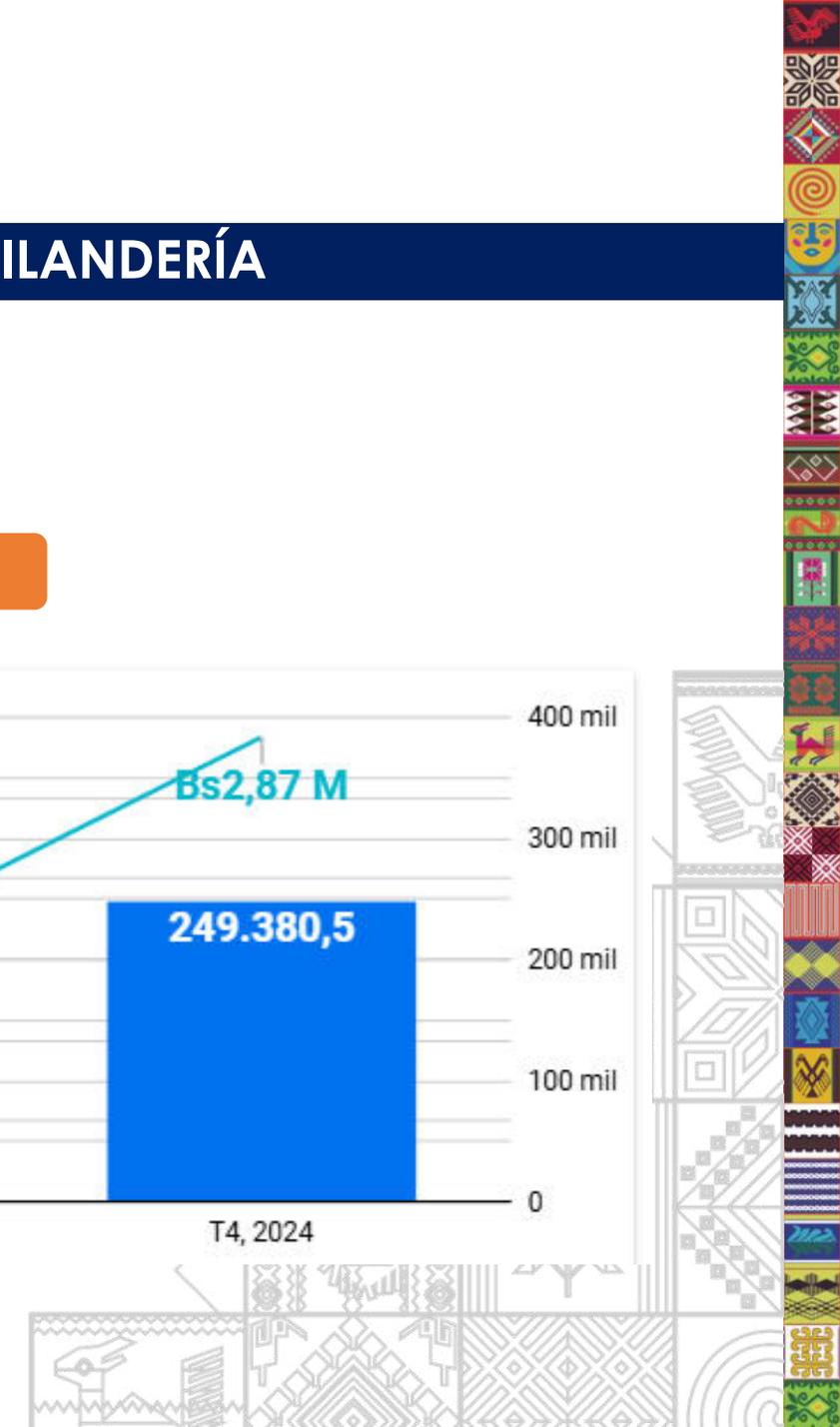
COSTO MATERIA PRIMA
Bs5.324.776

M°P° COMPRADA [KG]
432.069

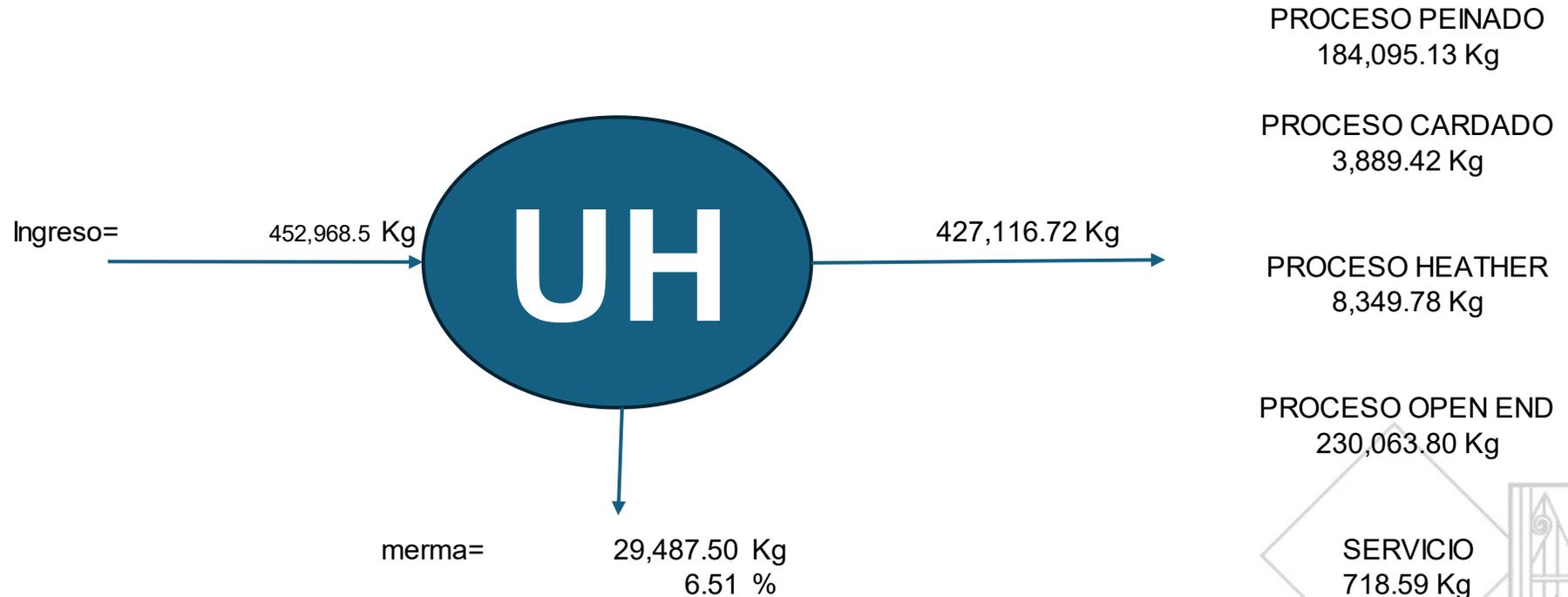
COSTO Y CANTIDAD DE MATERIA PRIMA



Fuente: Base de datos de la producción de la Unidad de Hilandería
Elaboración: Unidad de Hilandería



BALANCE GENERAL UNIDAD DE HILANDERÍA



DETALLE	CANTIDAD	UNIDAD	COSTO	
E.ELECTRICA	2,342,400.00	KWH	2,062,483.04	Bs
AGUA	43,225.00	m3	902,909.20	Bs
MANO DE OBRA	49.00	PER	2,074,806.34	Bs
MANTENIMIENTO GENERAL	2024	AÑO	825,008.18	Bs



Unidad de Telas

PRODUCCIÓN UNIDAD DE TELAS

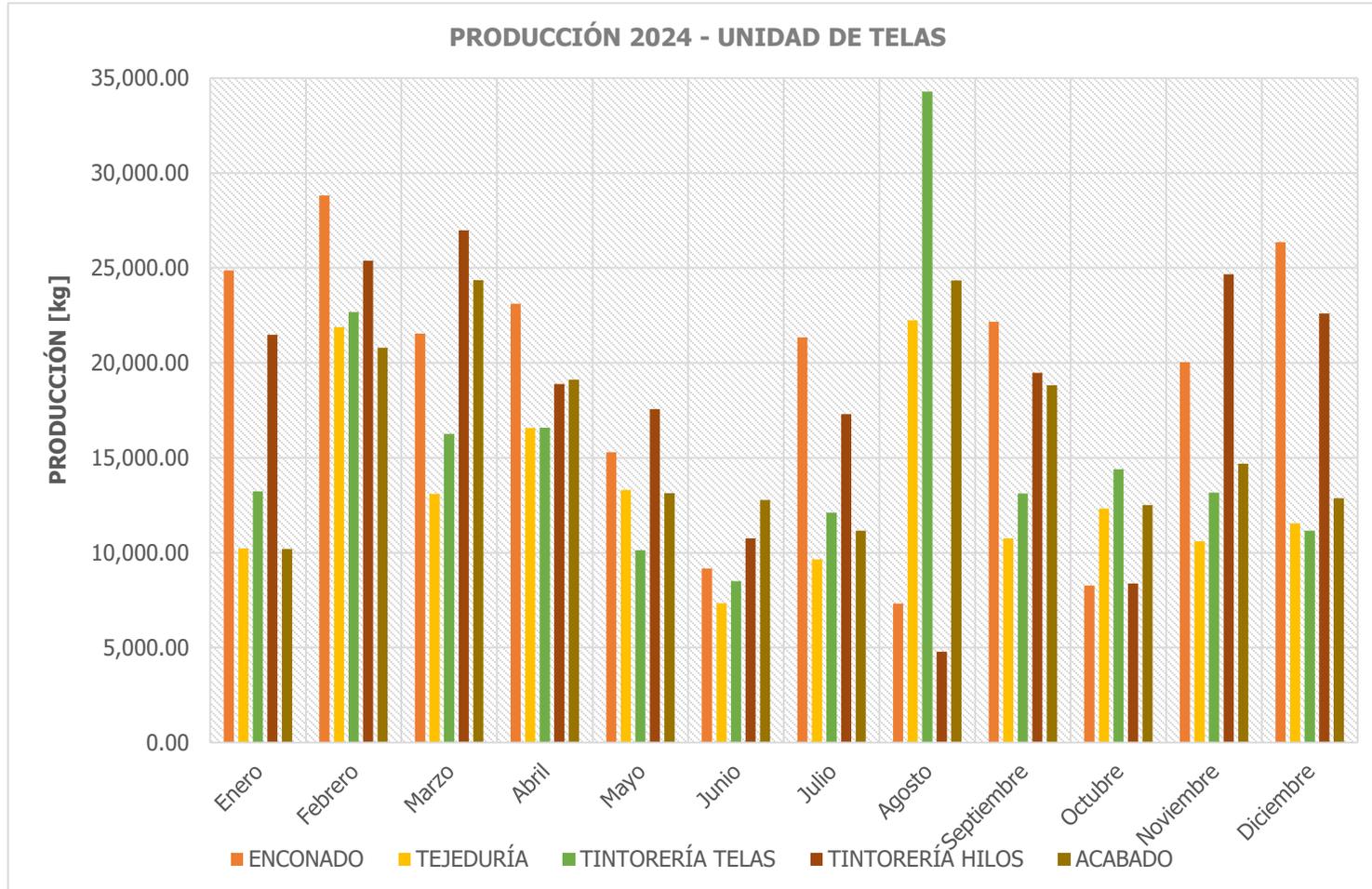
La Unidad de Telas se dedica a la producción de tejidos de punto, abarcando todo el proceso desde su elaboración hasta los tratamientos de tintorería y acabados, garantizando calidad y eficiencia en cada etapa.

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN – GESTIÓN 2024

Área	Capacidad Instalada (kg/año)	Capacidad Efectiva (kg/año)	Capacidad Utilizada - Producción 2024	% R/Instalada	% R/Efectiva	Turnos de Trabajo
ENCONADO	374,400.00	336,960.00	228,280.28	60.97%	67.75%	3 turnos
TEJEDURÍA	3,711,218.16	2,191,552.14	159,574.66	4.30%	7.28%	3 turnos
TEÑIDO DE TELA	1,974,960.00	1.617.454.80	205,807.26	10.42%	12.72%	3 turnos
TEÑIDO DE HILO	1,657,656.00	1,336,245.30	191,989.33	11.58%	14.37%	3 turnos
ACABADO	2,358,720.00	1,491,750.00	195,151.65	8.27%	13.08%	3 turnos



INCREMENTO PRODUCCIÓN



ÁREA	PRODUCCIÓN 2024 [kg]
ENCONADO	228,280.28
TEJEDURÍA	159,574.66
TINTORERÍA TELAS	185,587.31
TINTORERÍA HILOS	218,229.19
ACABADO	194,751.85

Producción destacada:

194.752 [kg] de Tela Tejada y Acabada

228.280 [kg] de Hilo Retorcido

MEDIDAS PARA OPTIMIZAR Y REDUCIR EL COSTO DE PRODUCCIÓN

ÁREA DE TINTORERÍA

DETALLE DE REDUCCIÓN DE GASTOS

DESCRIPCIÓN	DATOS INICIALES	COSTOS INICIALES [Bs]	DATOS FINALES	COSTOS FINALES [Bs]	[%] REDUCCIÓN
Sal [kg]	4.000,00	2.120,00	4.000,00	2.120,00	-
Na(OH) [kg]	35,00	486,50	25,00	347,50	28,57%
Na ₂ CO ₃ [kg]	40,00	320,00	30,00	240,00	25,00%
HCl [kg]	5,40	162,00	1,44	43,20	73,33%

Se logró una reducción de costos en:
28% en **hidróxido de sodio** (NaOH),
25% en **carbonato de sodio** (Na₂CO₃)
73% en **ácido clorhídrico** (HCl).



IMPULSAMOS EL CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE TELAS PARA EL MERCADO LOCAL

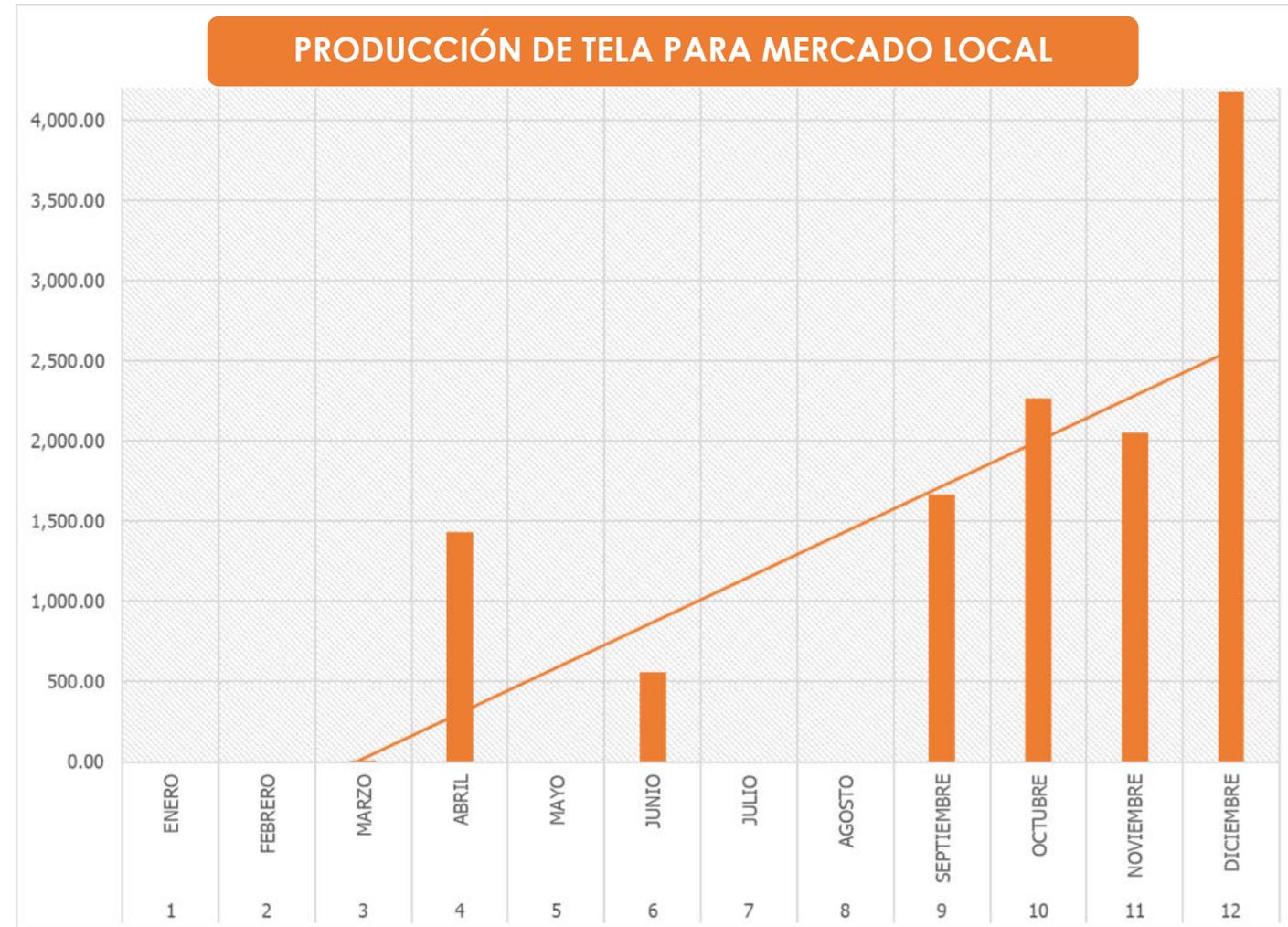
Incremento en la producción de telas para el mercado local en el ultimo cuatrimestre.

PRODUCCIÓN – 10,159.42 [kg]
INCREMENTO - 605,03 %

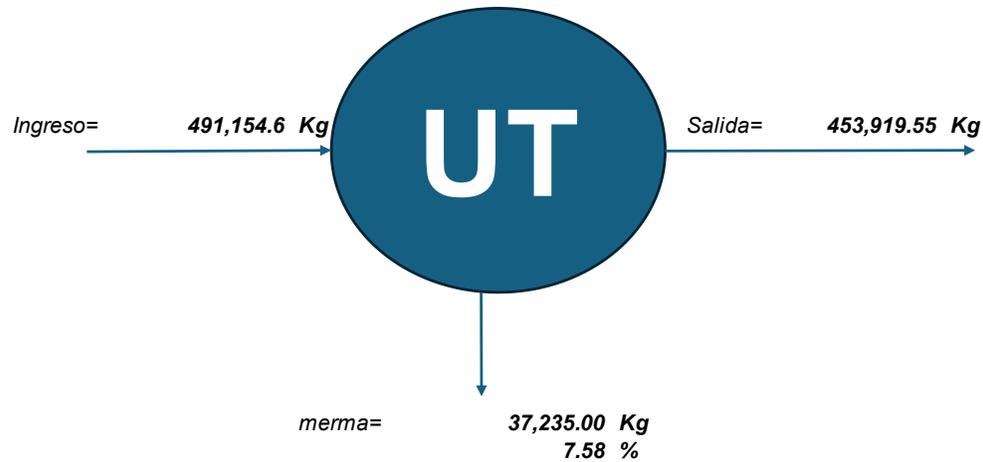
RESULTADOS

DETALLE	1º CUATRIMESTRE	2º CUATRIMESTRE	3º CUATRIMESTRE
PRODUCCIÓN [kg]	1,441.00	558.52	10,159.42
INCREMENTO [%]	-	-61.24%	605.03%

Fuente: Base de datos de la producción de la Unidad de Telas
Elaboración: Unidad de Telas

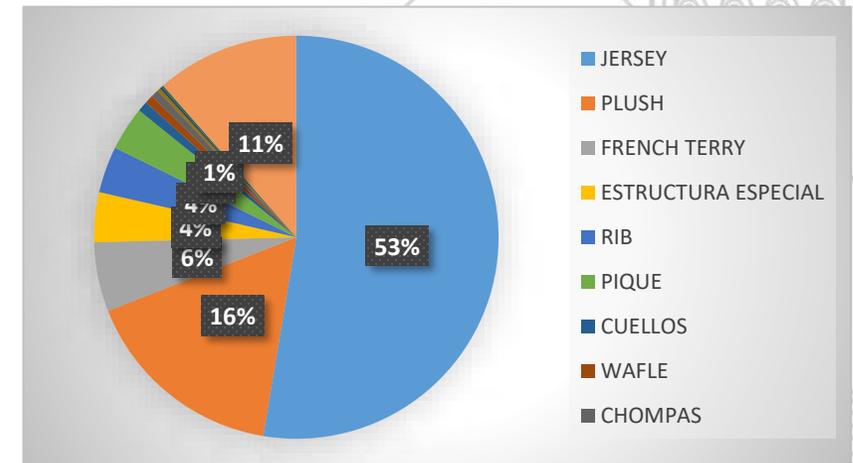


BALANCE GENERAL UNIDAD DE TELAS



JERSEY	238,864.56 Kg
PLUSH	74,512.74 Kg
FRENCH TERRY	25,246.61 Kg
ESTRUCTURA ESPECIAL	18,170.31 Kg
RIB	16,879.73 Kg
PIQUE	15,923.60 Kg
CUELLOS	3,753.93 Kg
WAFLE	3,148.76 Kg
CHOMPAS	2,836.35 Kg
TIRAS	1,115.40 Kg
FLEECE	779.29 Kg
INTERLOCK	741.49 Kg
TWILL	121.18 Kg
TEÑIDO HILO	51,825.61 Kg

DETALLE	CANTIDAD	UNIDAD	COSTO	
E.ELECTRICA	1,042,800.00	KWH	1,043,639.50	Bs
AGUA	43,225.00	m3	902,909.20	Bs
GAS NATURAL	13,768,388.00	MPC	227,695.35	Bs
COLORANTE	4,306.18	kg	367,597.02	Bs
QUIMICOS	533,656.74	kg	631,330.22	Bs
MANO DE OBRA	92.00	PER	2,539,721.80	Bs



A photograph of a textile factory. In the foreground, a sewing machine with a digital display and the brand name 'JUKI' is visible. Several spools of green and white thread are mounted on a stand. In the background, several workers are operating sewing machines, and large pieces of green fabric are draped over the workstations. The scene is brightly lit, and the overall atmosphere is one of active industrial production.

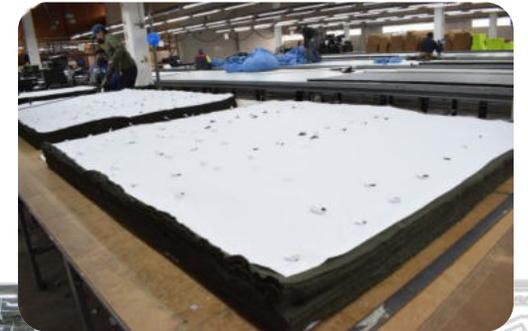
Unidad de Ingeniería del Producto

PRODUCCIÓN UNIDAD DE INGENIERÍA DEL PRODUCTO

La Unidad de Ingeniería del Producto cuenta con las áreas de diseño y patronaje (desarrollo de producto), **corte**, **ensamblado de prendas**, donde la producción de prendas son con altos estándares de calidad, embellecido (**bordado**, **estampado y sublimado**) que añaden valor al producto final, optimizando la producción.

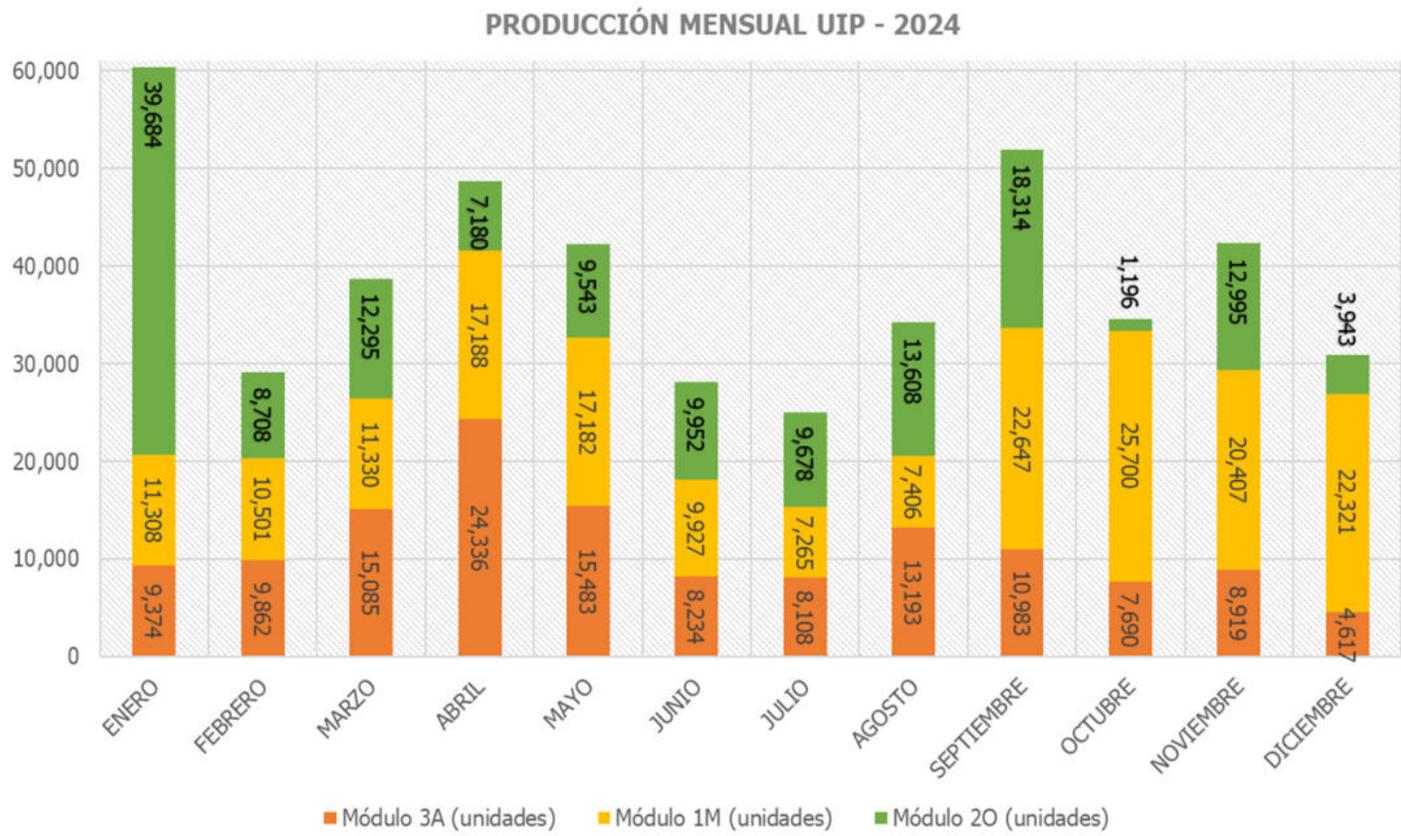
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN – GESTIÓN 2024

ÁREA / ARTÍCULO	Capacidad Instalada (prendas/año)	Capacidad Efectiva (prendas/año)	Capacidad Utilizada - Producción 2024	% C.U./Instalada	% C.U./Efectiva	Turnos de Trabajo
CONFECCIÓN PRENDA LIVIANA	1,254,253.00	1,103,742.00	153,355.00	12.23%	13.89%	2 turnos
CONFECCIÓN PRENDA PESADA	522,050.00	480,230.00	306,612.00	58.73%	63.85%	2 turnos

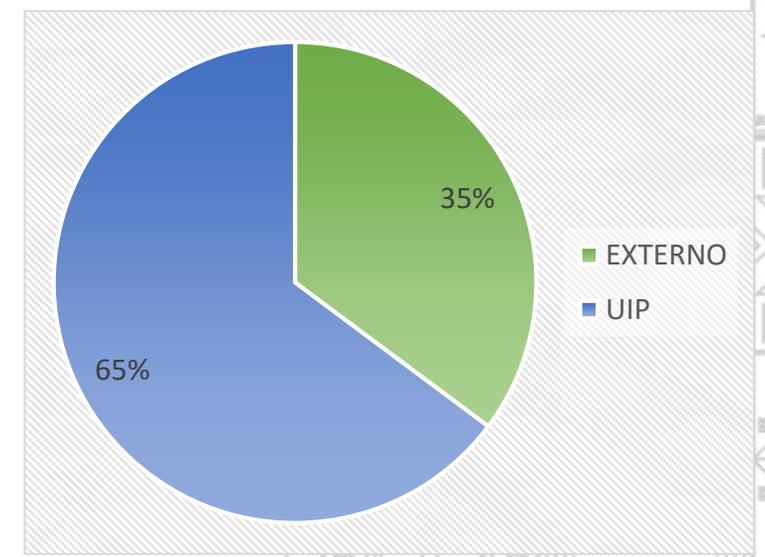


PRODUCCIÓN INGENIERÍA DEL PRODUCTO

PRODUCCIÓN x MODULOS UIP - GESTIÓN 2024



La Planta de Confección produjo: **466,162 prendas (65%) como producción interna** y **253,406 prendas (35%) como producción en talleres externos**; en total se confeccionaron **719,568 prendas en la gestión 2024.**

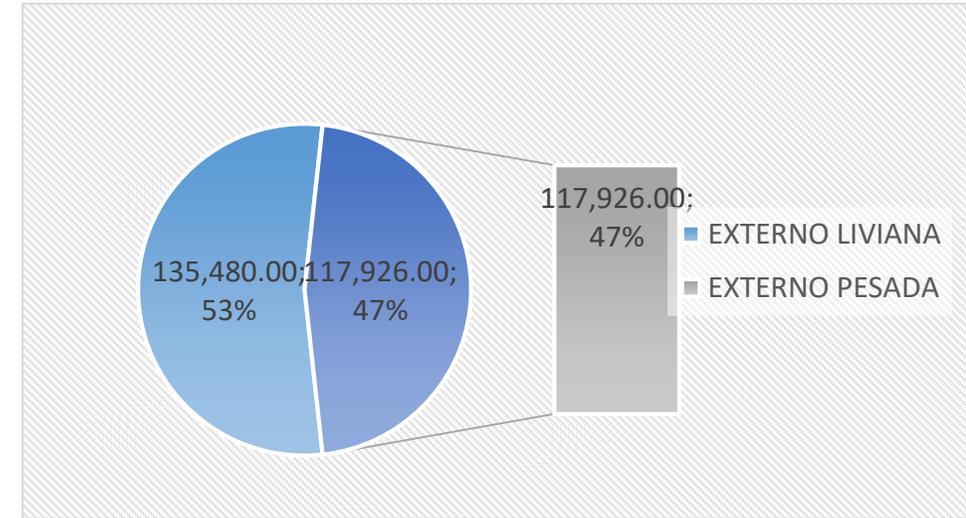


Fuente: Base de datos de la producción de la Unidad de Ingeniería del Producto
Elaboración: Unidad de Ingeniería del Producto

PRODUCCIÓN CONFECCIÓN

- ➔ Se gestiono **255** requerimientos de Produccion del área comercial.
- ➔ **68%** de la producción fue confeccionada con telas de tejido plano.

Se confeccionó **476.565 prendas**: 152.501 fueron prendas livianas y 423.004 prendas pesadas.



PRODUCCIÓN ESPECIALES



Se realizó la confección de **137.217 mochilas** para el **GAMLP** y **29.159 camisas** para el **Banco Unión**.

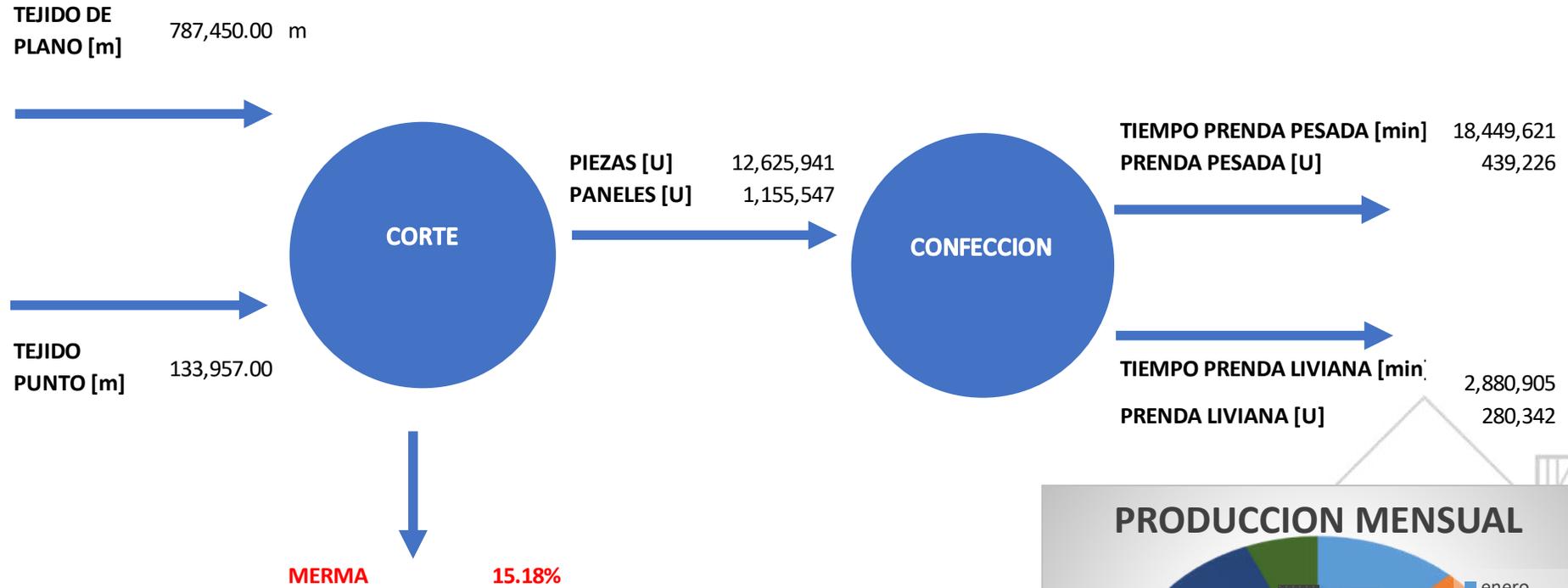


ADQUISICIÓN DE MAQUINARIAS DE CONFECCIÓN

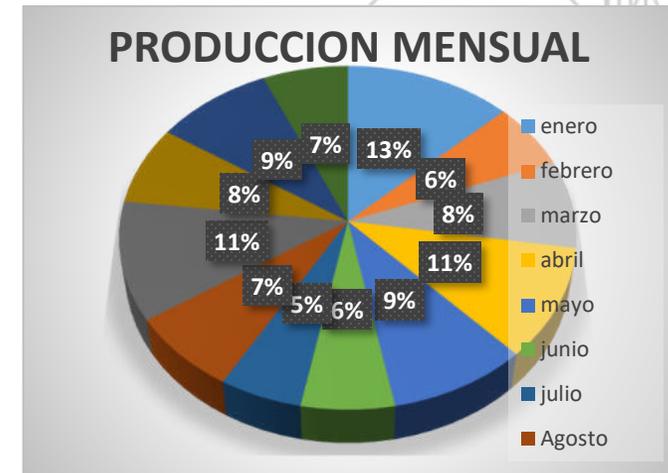
- ➔ Se realizó el fortalecimiento con la adquisición de:
- **30 máquinas rectas**
 - **5 máquinas overlock** de 5 hilos
 - **1 máquina de planchado y revolcado mecánico** para cuellos
 - **1 máquina de impresión DTF** con capacidad de 22 m²/hora y alta calidad de impresión.



BALANCE GENERAL UNIDAD DE INGENIERÍA DEL PRODUCTO



DETALLE	CANTIDAD	UNIDAD	Bs
ENERGIA ELECTRICA	362,400.00	kW-H	352,977.10
AGUA	4,458.00	m^3	88,518.00
MANO DE OBRA	210	Personas	12,889,263.00
AIRE COMPRIMIDO	1,728,000.00	m^3	



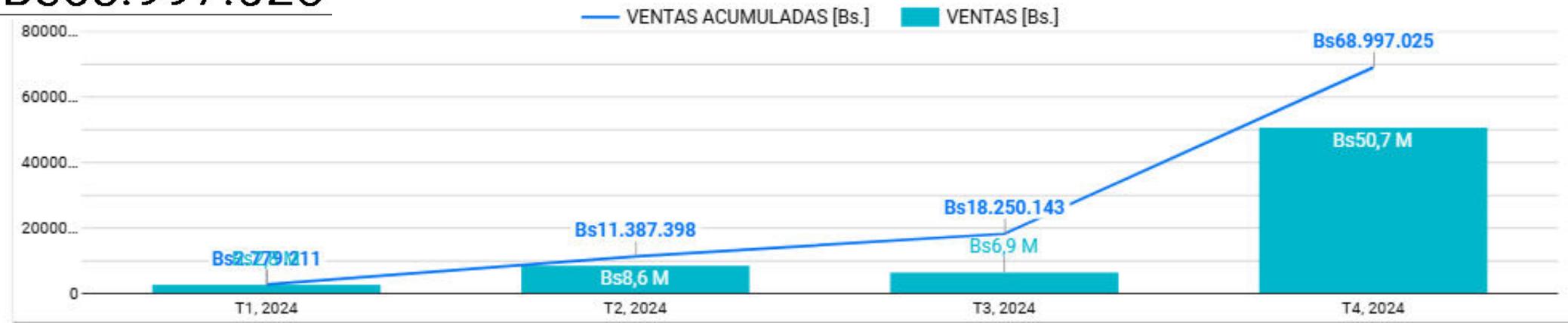
A photograph of a clothing store interior. The background is a rustic stone wall. Two metal racks are filled with various clothing items, including shirts, jackets, and sweaters in a variety of colors like blue, red, white, and grey. In the foreground, there is a wooden table with several stacks of folded clothes in bright colors like yellow, pink, and green. The lighting is warm and focused on the clothing.

Unidad de Gestión Comercial

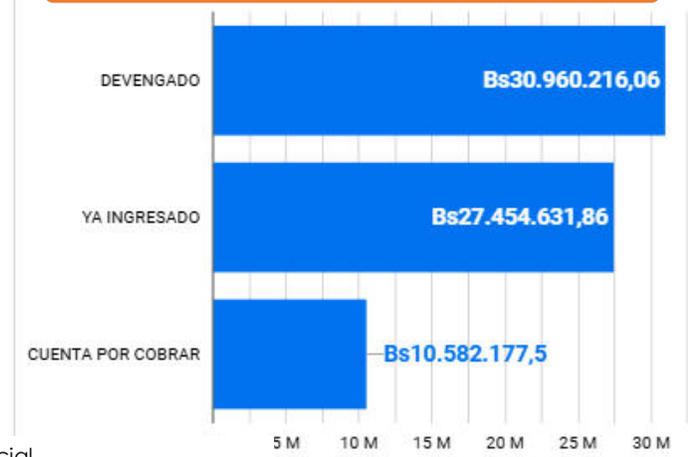
UNIDAD DE GESTIÓN COMERCIAL

VALOR TOTAL (BS.)
Bs68.997.025

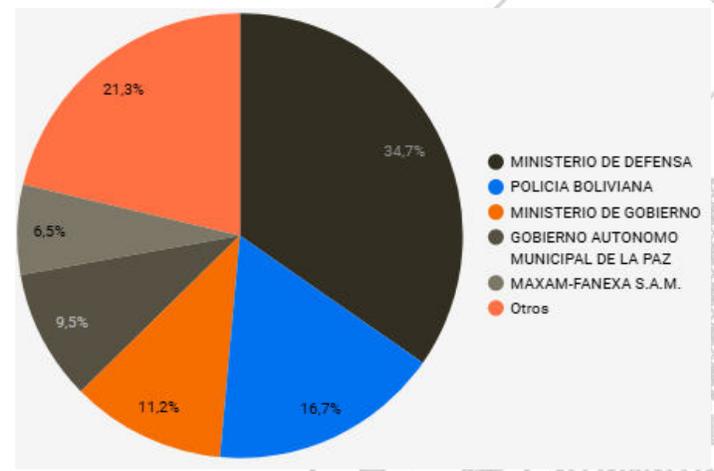
EVOLUCIÓN DE VENTAS



VENTAS POR CATEGORÍA



PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN



VENTA DE HILO

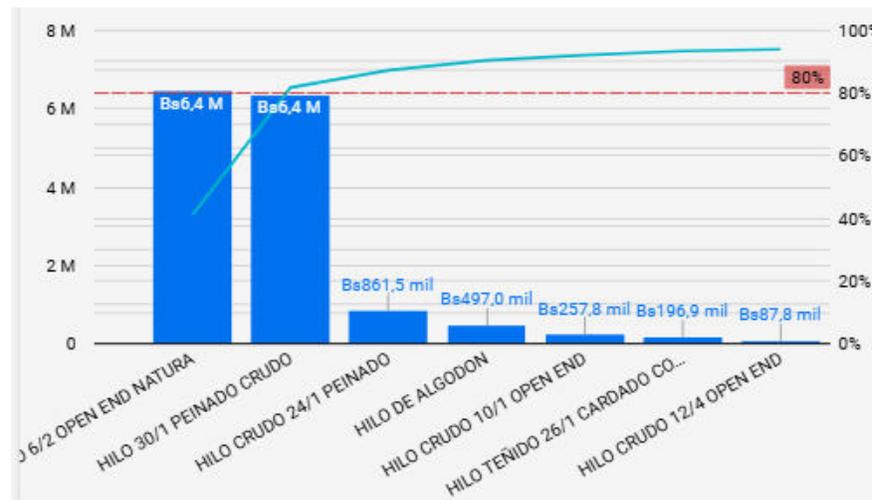
VALOR TOTAL (BS.)
Bs15.667.596

VENTAS POR TRIMESTRE

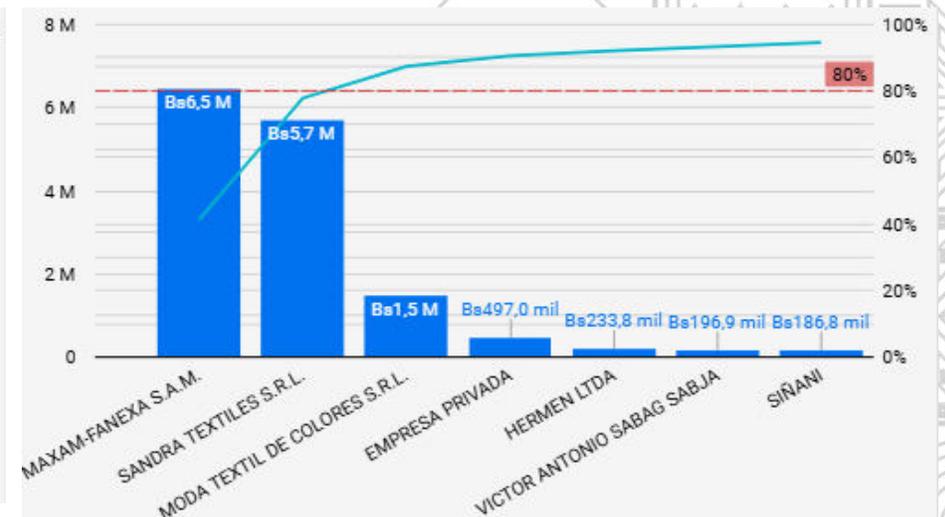


Aumento en el **cuarto trimestre con Bs. 12,07 M**, principal cliente **MAXAN FANEXA**.

VENTAS POR PRODUCTO



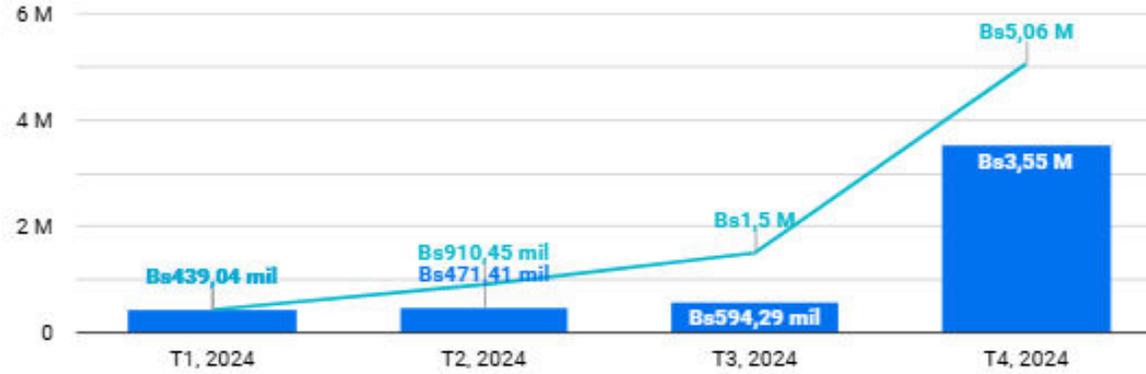
VENTAS POR CLIENTE



VENTA DE TELAS

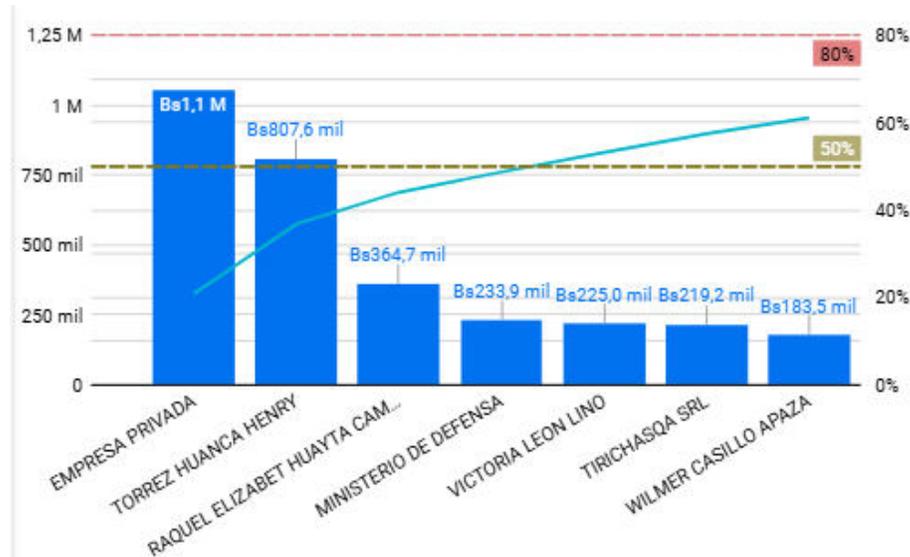
VALOR TOTAL (BS.)
Bs5.055.407

VENTAS POR TRIMESTRE



Aumento en el **cuarto trimestre** con Bs. 3,55 M.

VENTAS POR CLIENTE

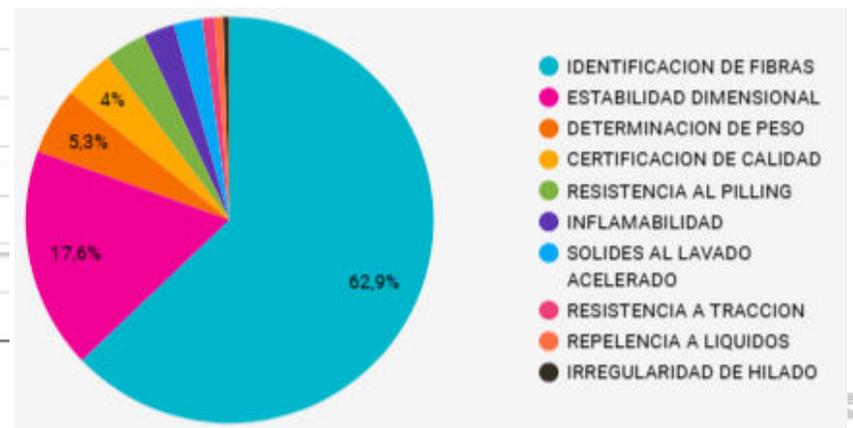
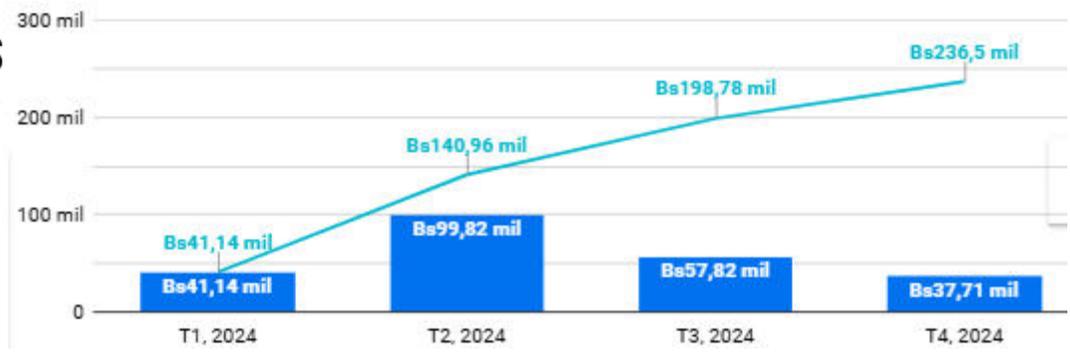


ANÁLISIS LABORATORIO

VENTAS POR TRIMESTRE

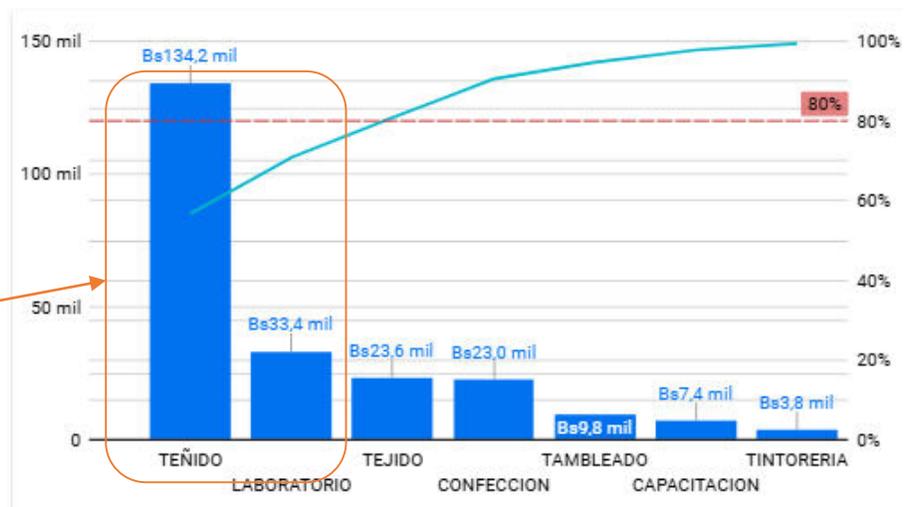
VENTA DE SERVICIOS

VALOR TOTAL (BS.)
Bs236.498

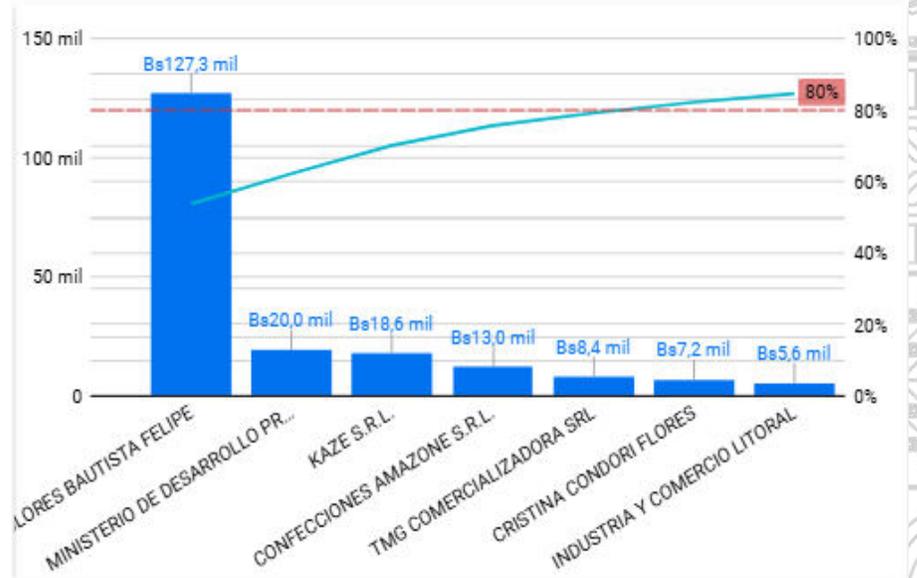


VENTAS SERVICIOS

El 80% de los ingresos proviene del **servicio de teñido y laboratorio (Bs167.6 mil)**



VENTAS POR CLIENTE



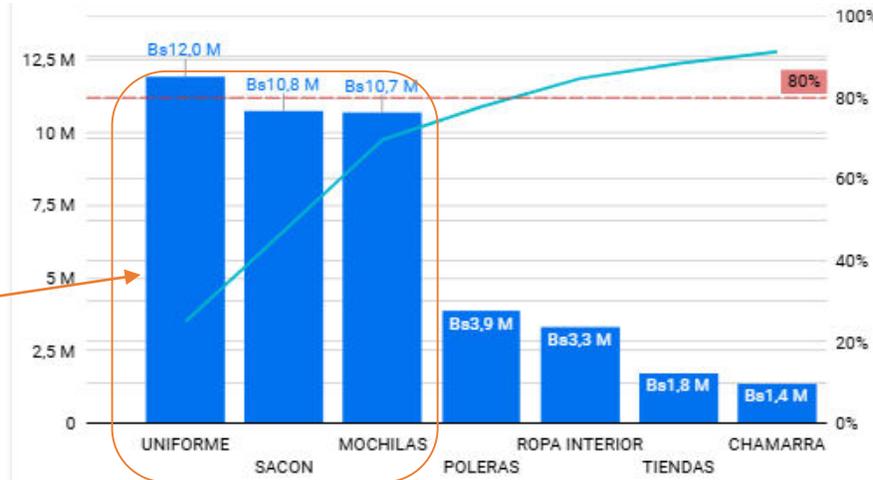
VENTA DE PRENDAS

VALOR TOTAL (BS.)
Bs47.949.701

VENTAS POR TRIMESTRE

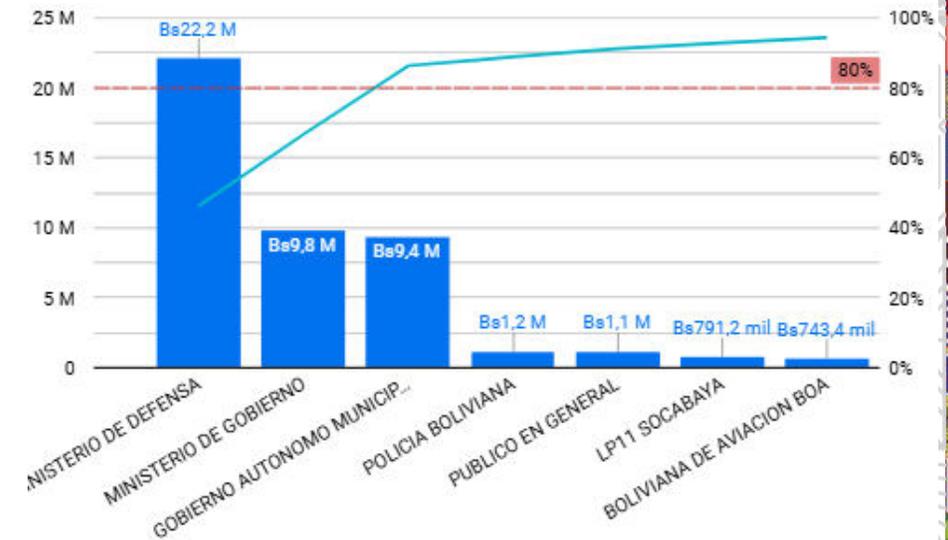


VENTAS POR CATEGORÍA



Las principales ventas fueron **uniformes, sacones y mochilas.**

VENTAS POR CLIENTE



VENTA DE RESIDUOS

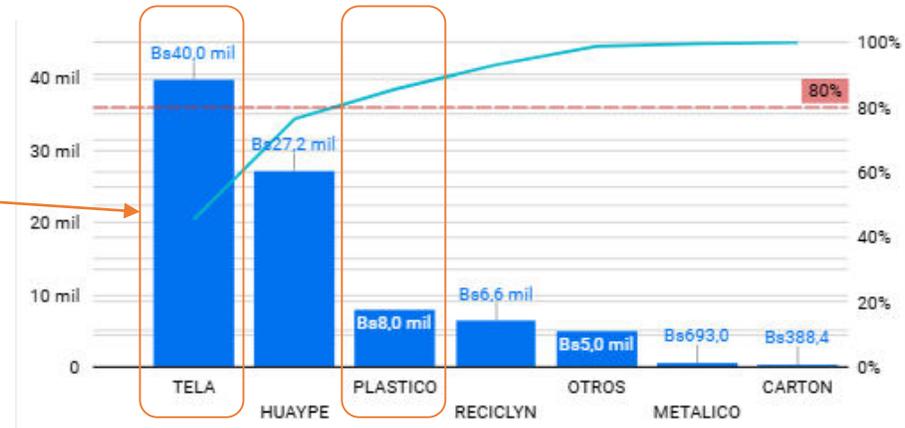
VALOR TOTAL (BS.)
Bs87.825

La venta principal de residuos incluyó **retazos de tela y plásticos**, fomentando la **economía circular** y **beneficiando al medio ambiente**.

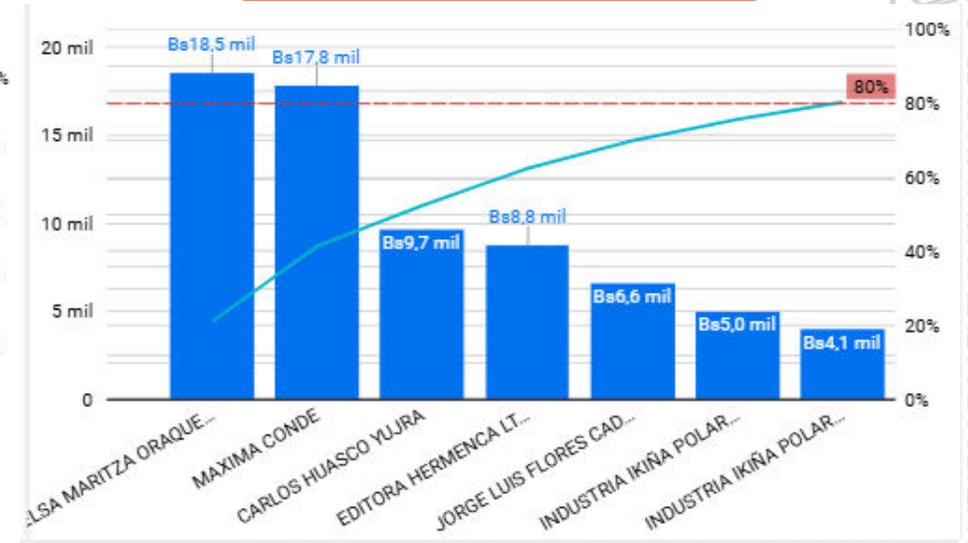
VENTAS POR TRIMESTRE



VENTAS POR CATEGORÍA



VENTAS POR CLIENTE





**LOGROS
ALCANZADOS**

UNIDAD DE HILANDERÍA

→ Producción de hilo de algodón para el mercado local, reemplazando importaciones con producción nacional. En el **último cuatrimestre** de 2024, se ejecutó un contrato por **Bs. 6 millones** por **200 toneladas**.



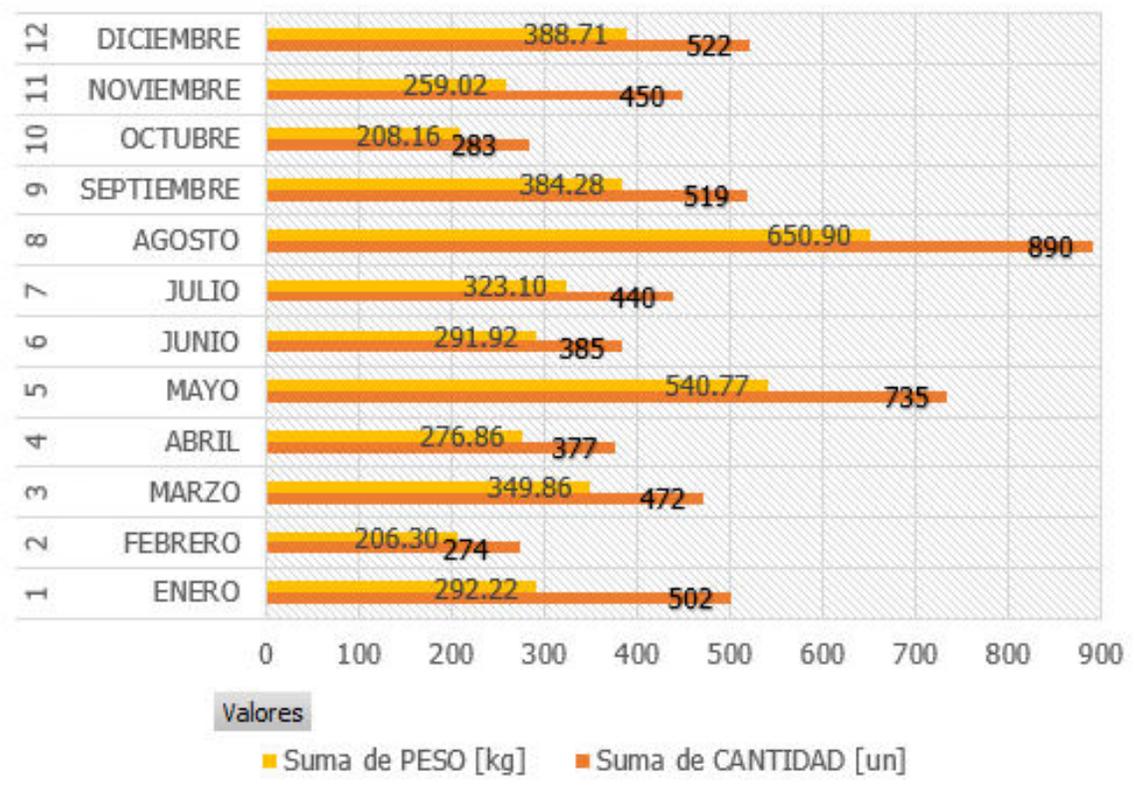
→ Se adquirieron **repuestos y accesorios** directamente del fabricante **USTER (Suiza)** para las coneras, con el objetivo de aumentar la producción en un 15-20%.



UNIDAD DE TELAS

PRODUCCIÓN DE LA GESTIÓN 2024

PRODUCCIÓN DE PRENDAS TEJIDAS



INCREMENTO DE PRODUCCIÓN DE PRENDAS TEJIDAS



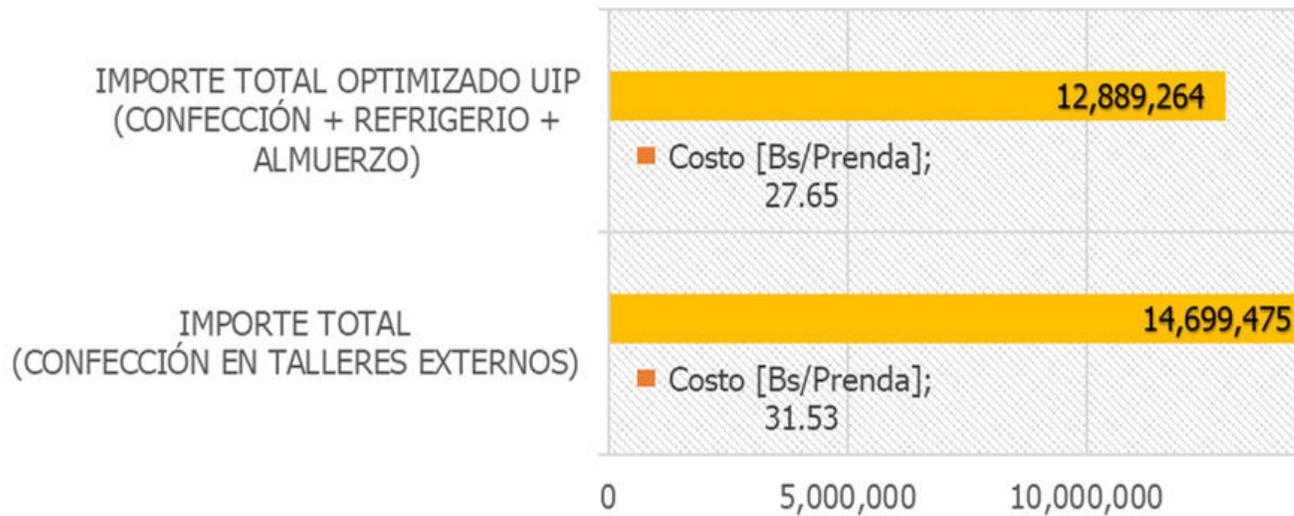
Uso de hilos disponibles de gestiones anteriores, para la confección de chompas, mejorando la gestión de inventarios.

Fuente: Base de datos de la producción de la Unidad de Telas
Elaboración: Unidad de Telas

UNIDAD DE INGENIERÍA DEL PRODUCTO

REDUCCIÓN DE COSTOS UIP GESTIÓN 2024

Reducción de Costos en Confección UIP - 2024 [Bs]



REDUCCIÓN DE COSTOS:
1,810,212 [Bs]

REDUCCIÓN DE COSTOS DE CONFECCIÓN
12,31%

La Unidad de Ingeniería del Producto (área de confección), ha logrado una significativa reducción de costos del 12.31%. controlando eficientemente los gastos de la unidad.



UNIDAD DE INGENIERÍA DEL PRODUCTO

PRODUCCIÓN ESPECIAL

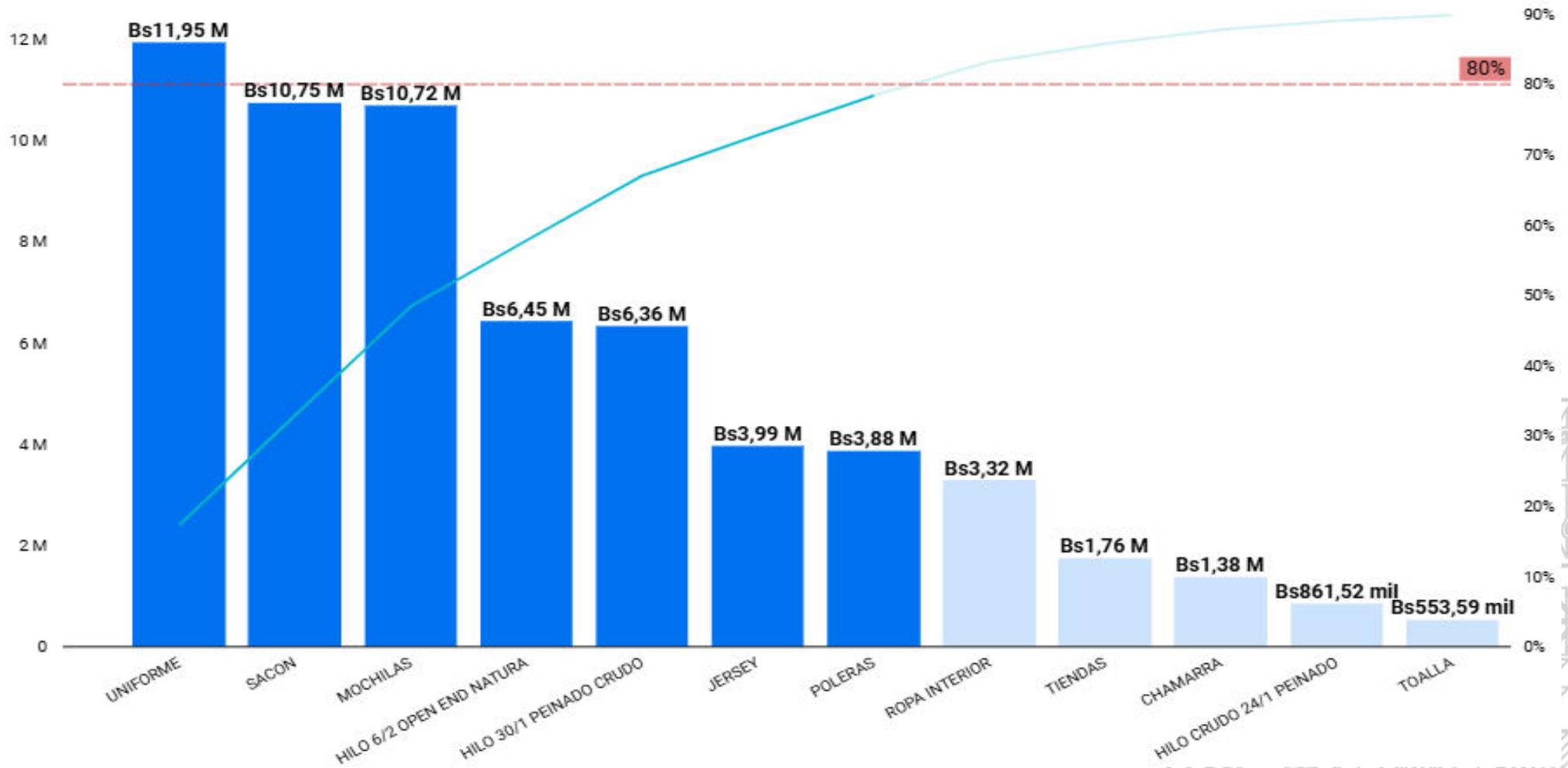
Por primera vez, la Unidad de Ingeniería del Producto (área de confección) llevó a cabo la producción de **mochilas** y **camisas**.

CLIENTE	ÍTEM	CANTIDAD [u]
Gobierno Autónomo Municipal de La Paz – GAMLP.	Mochilas	137.217
Banco Unión.	Camisas	29.159



UNIDAD DE GESTIÓN COMERCIAL

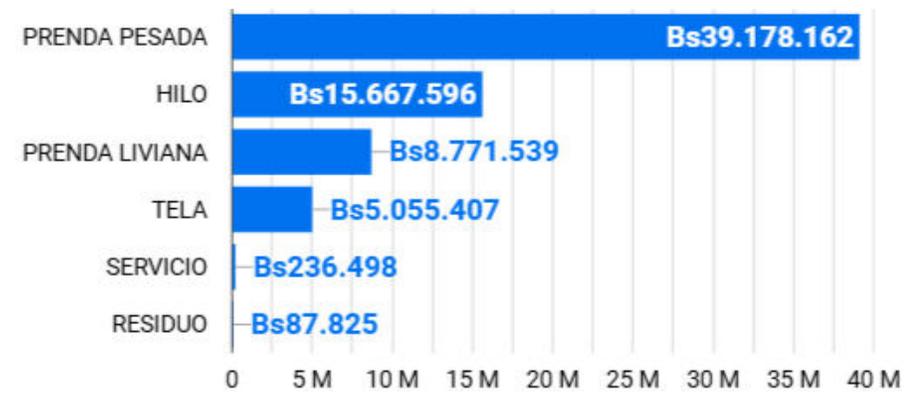
TOTAL VENTAS 2024: 68.997.025 Bs.



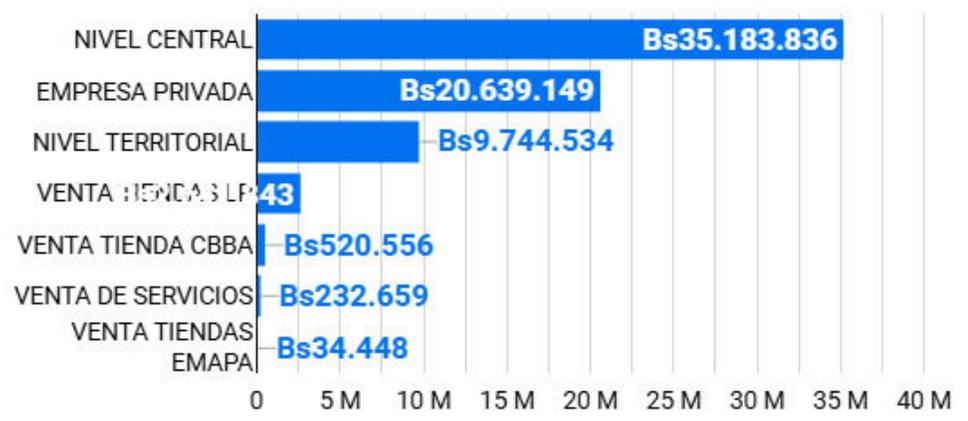
UNIDAD DE GESTIÓN COMERCIAL

VENTAS FACTURADAS Y DEVENGADAS

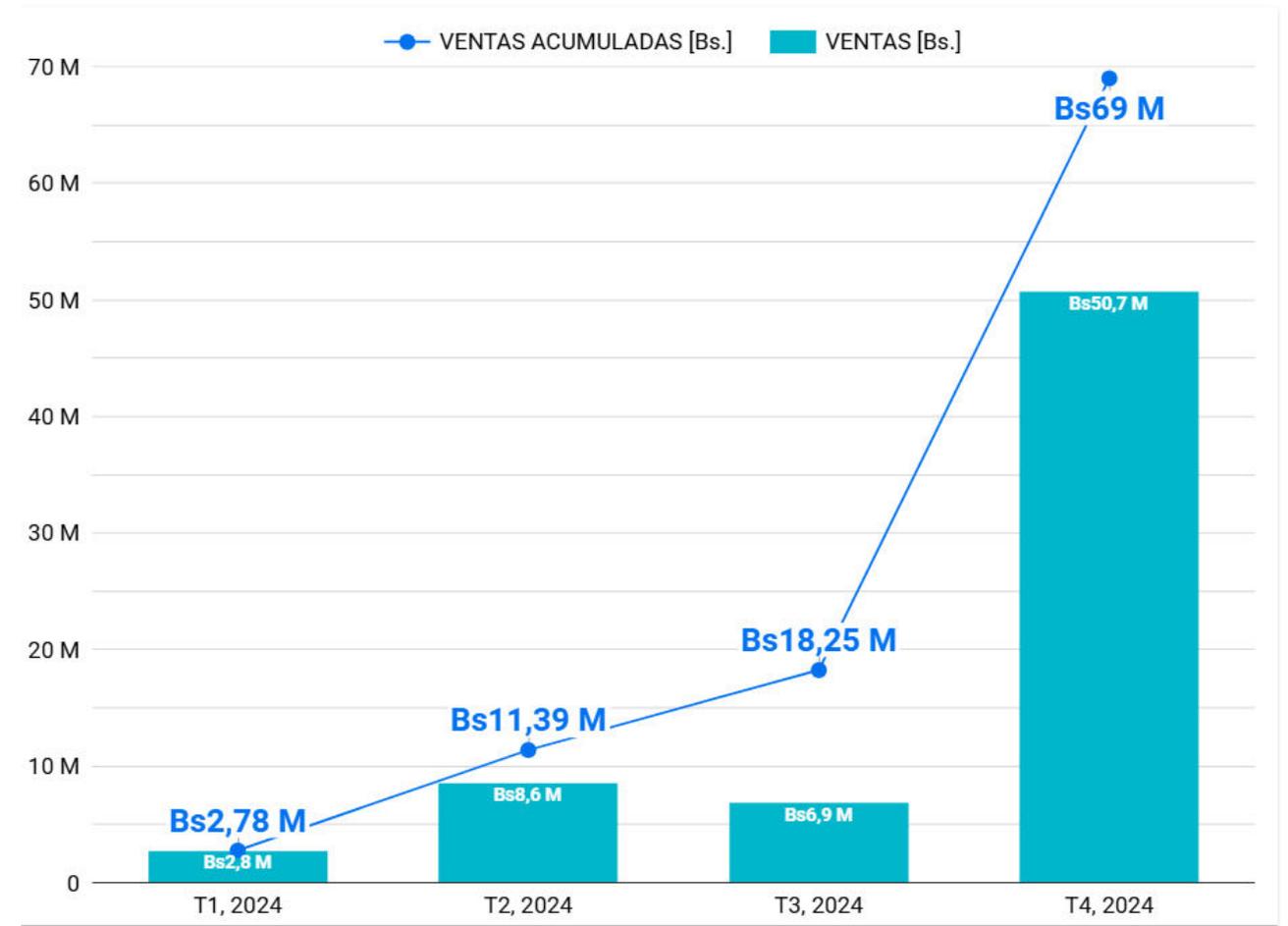
SENATEX: VENTAS POR TIPO DE PRODUCTO
(En Bolivianos)



SENATEX: VENTAS POR NIVEL
(En Bolivianos)



SENATEX: VENTAS FACTURADAS Y DEVENGADAS POR TRIMESTRE
(En Bolivianos)



Fuente: Unidad de Gestión Comercial
Datos actualizados: 31 de diciembre 2024

CUMPLIMIENTO CON LA NORMATIVA AMBIENTAL

- SENATEX garantiza el cumplimiento del **Reglamento Ambiental para el Sector Industrial Manufacturero (RASIM)**, asegurando que sus operaciones se desarrollen de manera sostenible y en armonía con el medio ambiente.
- Se cuenta con medidas para la **prevención, mitigación** y control de los **impactos ambientales**
- **Gestión eficiente de residuos sólidos**, control de emisiones atmosféricas, el uso racional de recursos naturales y la optimización del consumo energético.

DOCUMENTOS AMBIENTALES VIGENTES

Unidad	Categoría RASIM	Documento Ambiental
Ingeniería del Producto	4	Registro Ambiental Industrial. (RAI)
		Informe Ambiental Anual. (IAA)
Unidad de Hilandería	3	Registro Ambiental Industrial. (RAI)
		Plan de Manejo Ambiental. (PMA)
		Informe Ambiental Anual. (IAA)
Unidad de Telas	3	Registro Ambiental Industrial. (RAI)
		Plan de Manejo Ambiental. (PMA)
		Licencia para Actividades con Sustancias Peligrosas. (LASP)
		Informe Ambiental Anual. (IAA)

INSTITUCIONALES

GENERANDO EMPLEO E IMPULSANDO LA INDUSTRIA TEXTIL

Se reactivó el área de confección, permitiendo generar empleo, especialmente para mujeres y jóvenes, fortaleciendo la industria textil y el desarrollo económico del país.

Gestión 2020



En la actualidad



INSTITUCIONALES

- ➔ Se gestionó la visita de **técnicos de Perú**, especializados en mantenimiento de maquinarias de confección.
- ➔ Se gestionó la visita de **técnicos de Perú y Holanda** para apoyar en los procesos de teñido y acabado de la Planta de Telas.
- ➔ Durante la gestión 2024 se logró trabajar con **31 talleres externos**, dando oportunidad de trabajo a los talleres según la calidad y su capacidad de producción.



HACIA EL FUTURO

La maquinaria actual es obsoleta, con equipos que datan de 1900 y 2000. **La incorporación de tecnología de punta permitirá alcanzar una producción de 300 toneladas**, impulsando la eficiencia y competitividad de la industria.

¡Un gran paso hacia el futuro!



**GRACIAS POR SU
ATENCIÓN**